

2025年3月期決算説明資料  
Financial Results  
for FY2025

# 総合警備保障株式会社

SOHGO SECURITY SERVICES CO., LTD.

証券コード 2331（東京証券取引所プライム市場）  
Securities Code: 2331(TSE Prime Market)



## 1 2025年3月期決算 前期比で増収増益、売上は業績予想を達成

- ・売上は15期連続増収、過去最高を更新
- ・人件費や原材料費等の高騰を背景とした、価格改定を実施

## 2 2026年3月期業績予想 過去最高の更新を見込む

- ・売上高 5,900億円、経常利益 470億円
- ・セキュリティ需要は堅調に推移、売上高成長率は+6.9%

## 3 リブランディング

- ・創立60周年を迎え、リブランディングを実施
- ・セキュリティだけではなく幅広い多様なリスク対応への取組みを進める

1

決算概要

2

業績予想

3

ALSOKグループの取り組み

1

決算概要

2

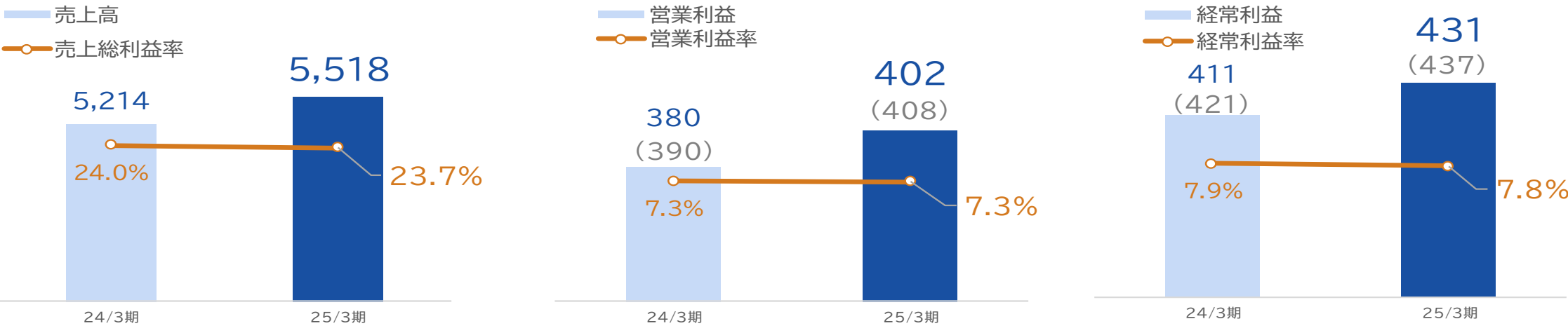
業績予想

3

ALSOKグループの取り組み

売上高・各利益の推移

(単位: 億円)



※カッコ内は訂正影響を除いた数値

前期比・業績予想比

| (単位: 億円)            | 24/3期<br>実績  | 25/3期<br>実績  | 前期比 | 増減率  | 25/3期<br>業績予想 | 業績予想比 | 達成率    |
|---------------------|--------------|--------------|-----|------|---------------|-------|--------|
| 売上高                 | 5,214        | 5,518        | 304 | 5.8% | 5,500         | 18    | 100.3% |
| 営業利益                | 380<br>(390) | 402<br>(408) | 21  | 5.6% | 403           | ▲1    | 99.8%  |
| 経常利益                | 411<br>(421) | 431<br>(437) | 19  | 4.7% | 431           | 0     | 100.0% |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 266<br>(273) | 271<br>(274) | 4   | 1.8% | 276           | ▲4    | 98.2%  |

## ■ 前期比

### 売上高

| (単位:億円)  | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率   |
|----------|-------------|-------------|-----|-------|
| セキュリティ事業 | 3,792       | 3,919       | 126 | 3.3%  |
| FM事業等    | 753         | 797         | 43  | 5.8%  |
| 介護事業     | 509         | 533         | 24  | 4.7%  |
| 海外事業     | 157         | 268         | 110 | 70.2% |
| 合計       | 5,214       | 5,518       | 304 | 5.8%  |

### 営業利益(率)

| 24/3期<br>実績  |                  | 25/3期<br>実績  |                  |
|--------------|------------------|--------------|------------------|
| 385<br>(395) | 10.2%<br>(10.4%) | 403<br>(409) | 10.3%<br>(10.5%) |
| 83<br>(83)   | 11%<br>(11.1%)   | 91<br>(91)   | 11.5%<br>(11.5%) |
| 13<br>(13)   | 2.6%<br>(2.6%)   | 14<br>(14)   | 2.8%<br>(2.8%)   |
| ▲6<br>(▲6)   | —                | ▲5<br>(▲5)   | —                |
| 380<br>(390) | 7.3%<br>(7.5%)   | 402<br>(408) | 7.3%<br>(7.4%)   |

※各報告セグメントに配分していない全社費用については、  
記載を省略しております。

※カッコ内は訂正影響を除いた数値

## ■ セキュリティ事業売上高 内訳

| (単位:億円)      | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率  |
|--------------|-------------|-------------|-----|------|
| 機械警備事業       | 1,683       | 1,736       | 52  | 3.1% |
| HOME ALSOK事業 | 230         | 246         | 15  | 6.9% |
| 常駐警備事業       | 1,185       | 1,231       | 46  | 3.9% |
| 警備輸送事業       | 692         | 704         | 12  | 1.8% |

## ■ 前期比

売上高

| (単位:億円)   | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率   |
|-----------|-------------|-------------|-----|-------|
| セキュリティ事業  | 3,826       | 3,990       | 164 | 4.3%  |
| 総合管理・防災事業 | 783         | 855         | 71  | 9.2%  |
| 介護事業      | 509         | 533         | 24  | 4.7%  |
| その他       | 93          | 138         | 44  | 47.8% |
| 合計        | 5,214       | 5,518       | 304 | 5.8%  |

営業利益(率)

| 24/3期<br>実績  |                  | 25/3期<br>実績  |                  |
|--------------|------------------|--------------|------------------|
| 369<br>(378) | 9.7%<br>(9.9%)   | 391<br>(397) | 9.8%<br>(10.0%)  |
| 83<br>(83)   | 10.7%<br>(10.7%) | 89<br>(89)   | 10.5%<br>(10.5%) |
| 13<br>(13)   | 2.6%<br>(2.6%)   | 14<br>(14)   | 2.8%<br>(2.8%)   |
| 9<br>(9)     | 9.9%<br>(10.0%)  | 8<br>(8)     | 6.1%<br>(6.1%)   |
| 380<br>(390) | 7.3%<br>(7.5%)   | 402<br>(408) | 7.3%<br>(7.4%)   |

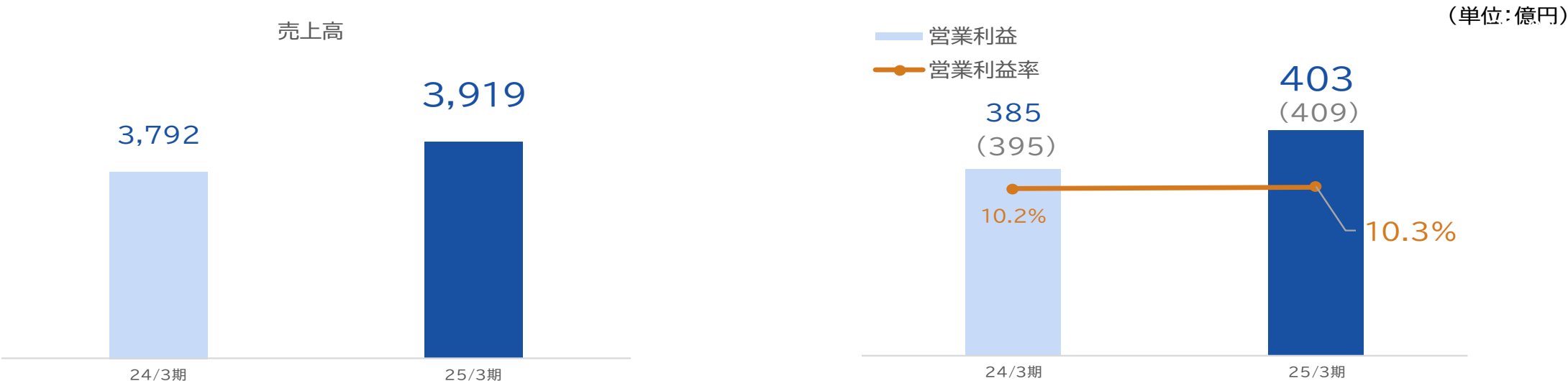
※各報告セグメントに配分していない全社費用については、  
記載を省略しております。

※カッコ内は訂正影響を除いた数値

## ■ セキュリティ事業売上高 内訳

|        | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率  |
|--------|-------------|-------------|-----|------|
| 機械警備業務 | 1,869       | 1,939       | 69  | 3.7% |
| 常駐警備業務 | 1,264       | 1,346       | 82  | 6.5% |
| 警備輸送業務 | 692         | 704         | 12  | 1.8% |

売上高・利益の推移



前期比

| (単位: 億円) | 24/3期<br>実績      | 25/3期<br>実績      | 前期比 | 増減率  |
|----------|------------------|------------------|-----|------|
| 売上高      | 3,792            | 3,919            | 126 | 3.3% |
| 契約収入     | 3,337            | 3,444            | 107 | 3.2% |
| 工事       | 73               | 77               | 4   | 5.6% |
| 売却       | 381              | 397              | 15  | 4.0% |
| 営業利益     | 385<br>(395)     | 403<br>(409)     | 17  | 4.5% |
| 営業利益率    | 10.2%<br>(10.4%) | 10.3%<br>(10.5%) | —   | —    |

※カッコ内は訂正影響を除いた数値

## ■ 売上高の推移

### 機械警備事業

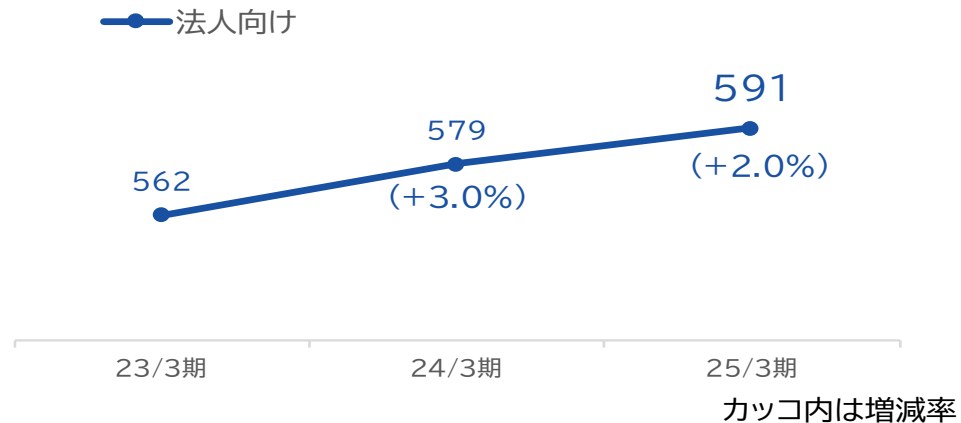
| (単位:億円) | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率  |
|---------|-------------|-------------|-----|------|
| 売上高     | 1,683       | 1,736       | 52  | 3.1% |
| 契約収入    | 1,286       | 1,324       | 37  | 2.9% |
| 工事      | 68          | 71          | 3   | 4.6% |
| 売却      | 329         | 340         | 11  | 3.4% |

### HOME ALSOK事業

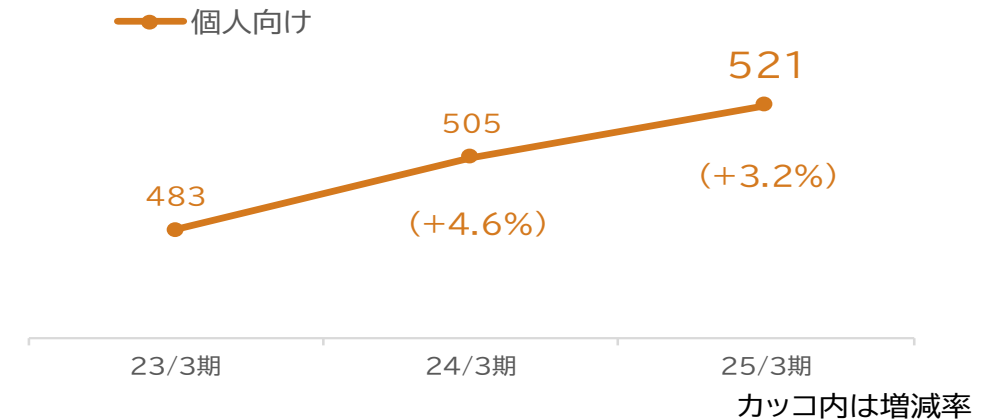
| (単位:億円) | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率   |
|---------|-------------|-------------|-----|-------|
| 売上高     | 230         | 246         | 15  | 6.9%  |
| 契約収入    | 182         | 190         | 8   | 4.5%  |
| 工事      | 4           | 5           | 1   | 16.7% |
| 売却      | 43          | 50          | 6   | 15.9% |

## ■ 契約件数の推移

(単位:千件)



(単位:千件)



## ■ 売上高の推移

### 常駐警備事業

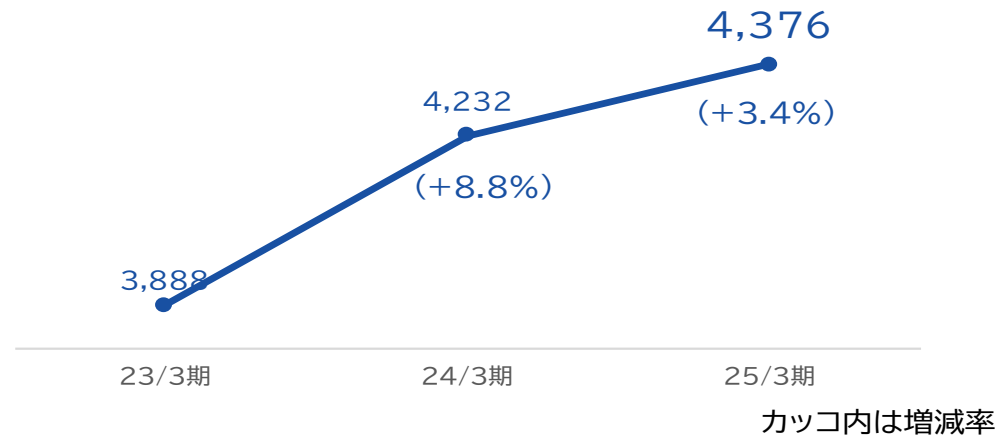
| (単位:億円) | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率  |
|---------|-------------|-------------|-----|------|
| 売上高     | 1,185       | 1,231       | 46  | 3.9% |

### 警備輸送事業

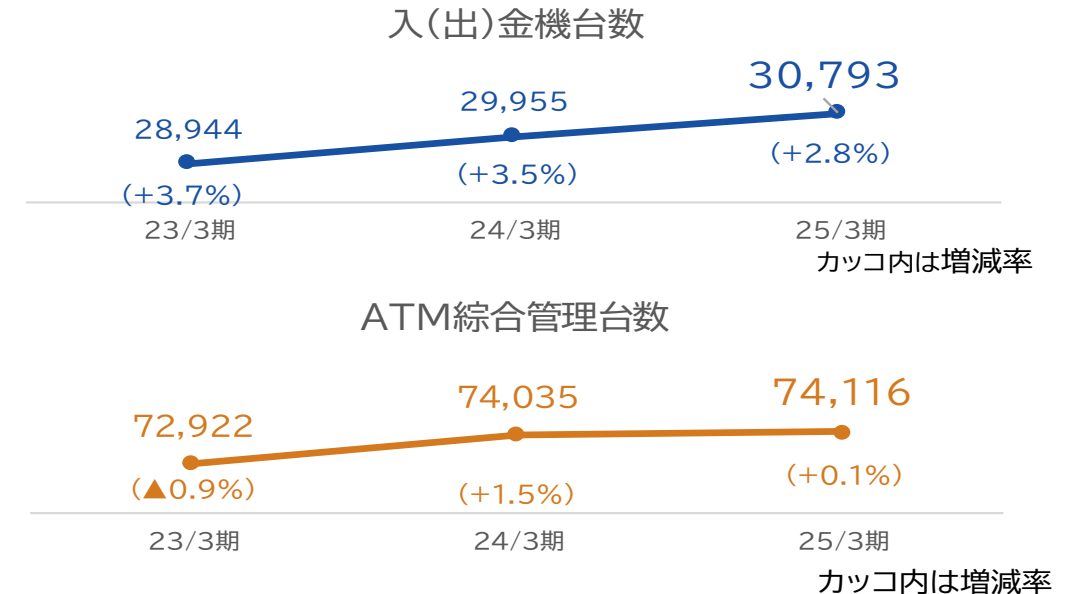
| (単位:億円) | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率  |
|---------|-------------|-------------|-----|------|
| 売上高     | 692         | 704         | 12  | 1.8% |

## ■ 契約件数の推移

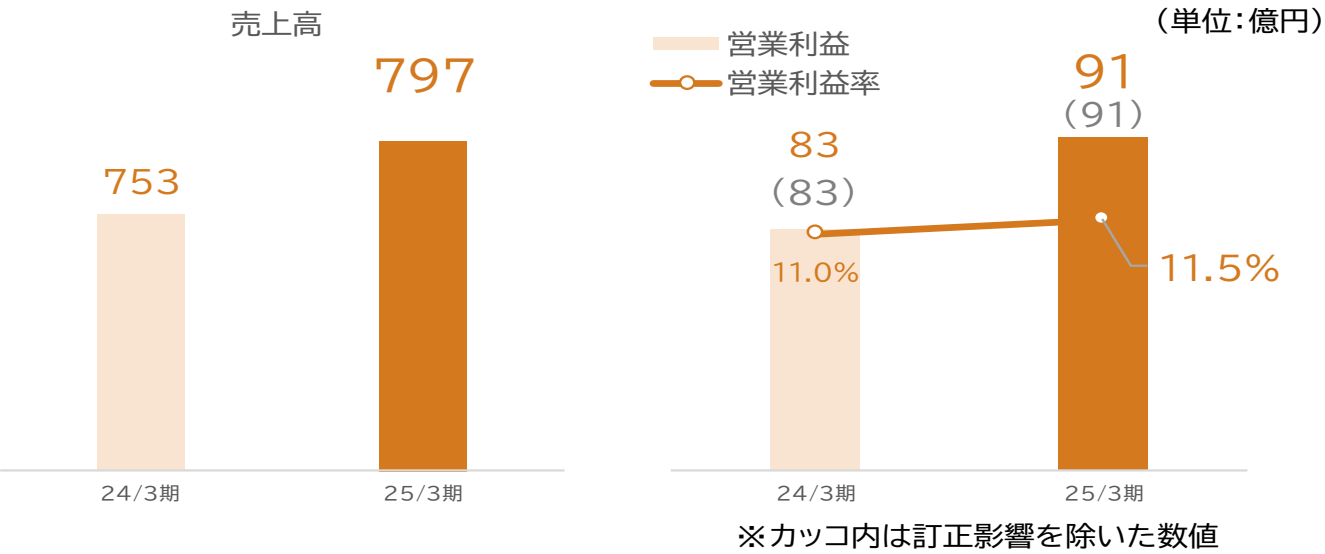
長期契約件数 (単位:件)



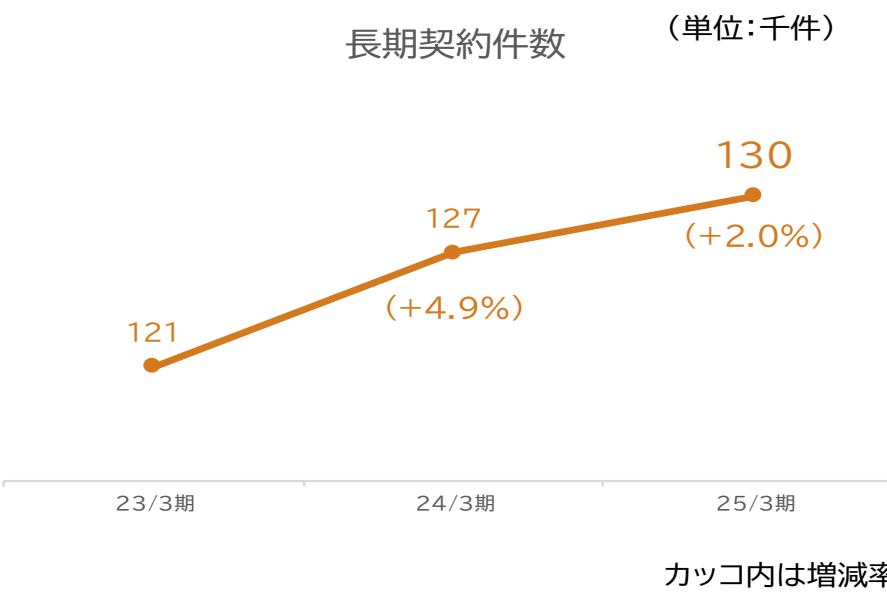
(単位:台)



売上高・利益の推移



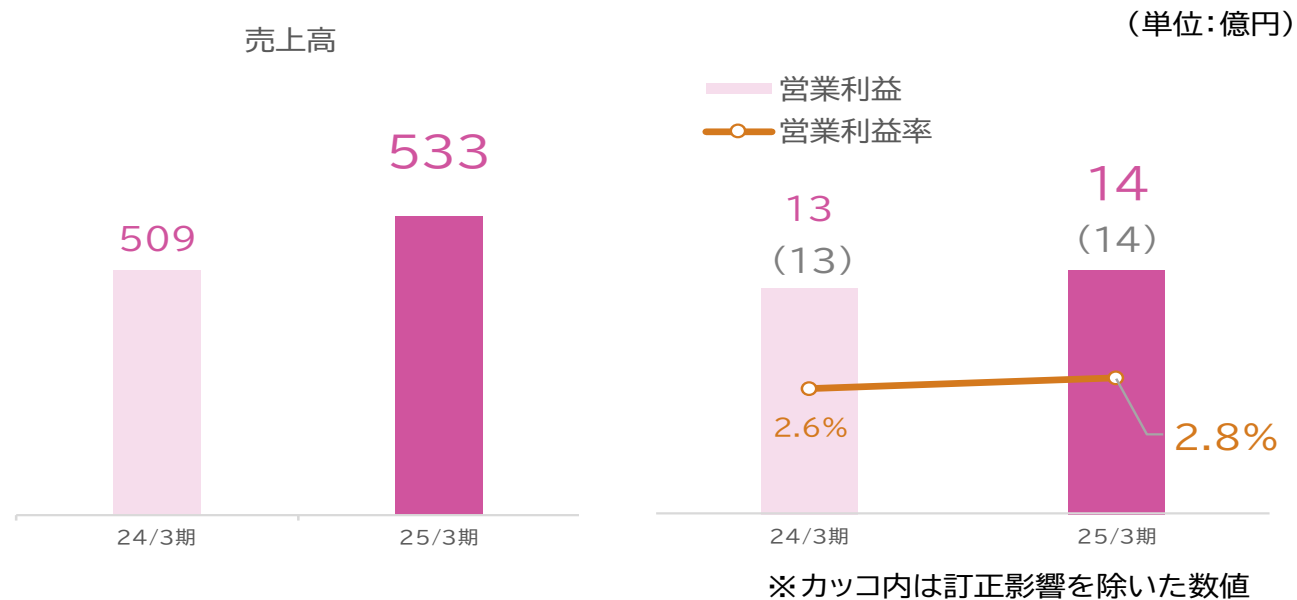
長期契約件数の推移



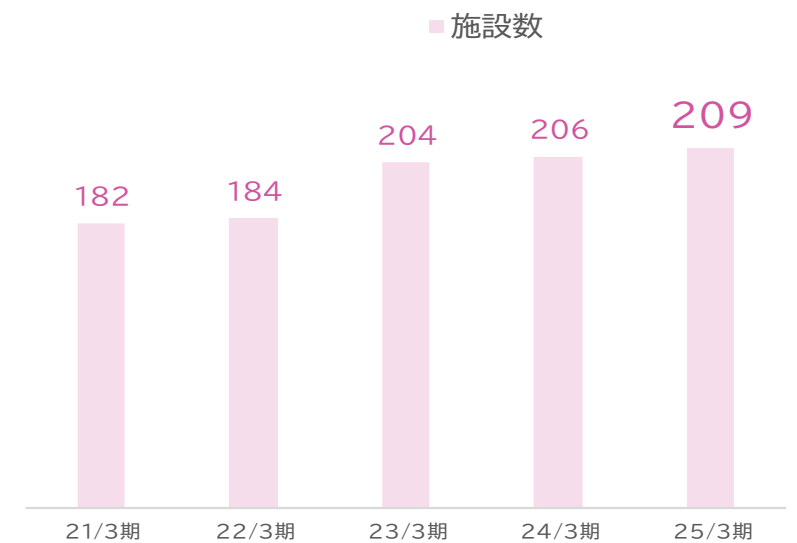
前期比

| (単位: 億円) | 24/3期<br>実績      | 25/3期<br>実績      | 前期比 | 増減率   |
|----------|------------------|------------------|-----|-------|
| 売上高      | 753              | 797              | 43  | 5.8%  |
| 契約収入     | 344              | 388              | 44  | 13.0% |
| 工事       | 263              | 269              | 6   | 2.6%  |
| 売却       | 146              | 138              | ▲7  | ▲5.4% |
| 営業利益     | 83<br>(83)       | 91<br>(91)       | 8   | 10.0% |
| 営業利益率    | 11.0%<br>(11.1%) | 11.5%<br>(11.5%) | —   | —     |

## ■ 売上高・利益の推移



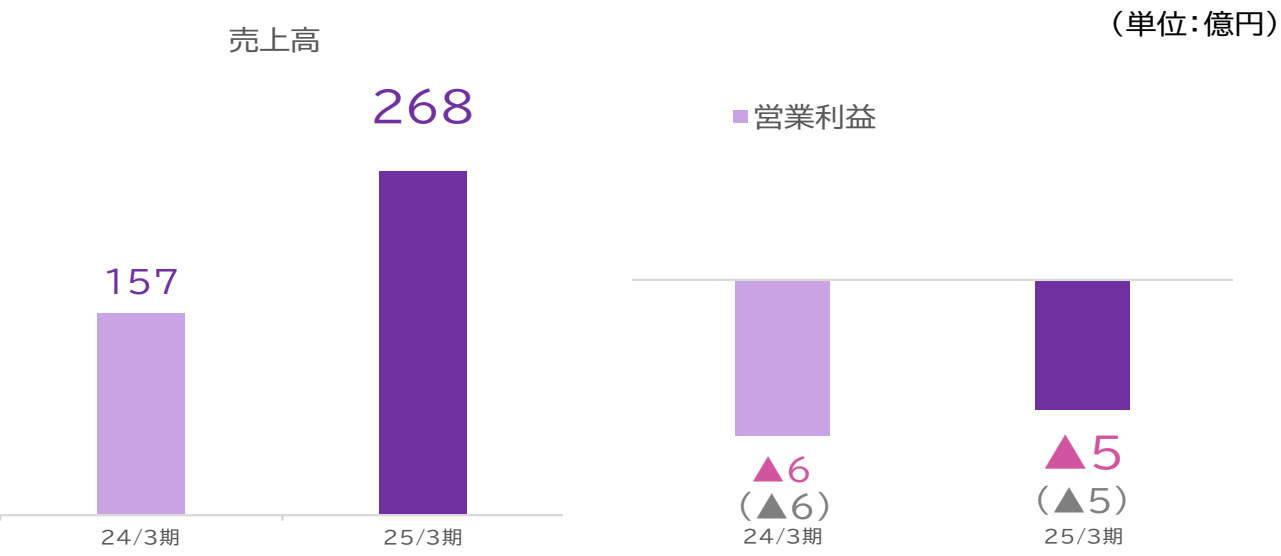
## ■ 施設数の推移



## ■ 前期比

| (単位: 億円) | 24/3期<br>実績    | 25/3期<br>実績    | 前期比 | 増減率   |
|----------|----------------|----------------|-----|-------|
| 売上高      | 509            | 533            | 24  | 4.7%  |
| 営業利益     | 13<br>(13)     | 14<br>(14)     | 1   | 14.3% |
| 営業利益率    | 2.6%<br>(2.6%) | 2.8%<br>(2.8%) | —   | —     |

売上高・利益の推移



※カッコ内は訂正影響を除いた数値

国別提供サービス

| 国名      | 提供サービス |               |      |            |                  |           |
|---------|--------|---------------|------|------------|------------------|-----------|
|         | 機械警備   | 警備機器等<br>販売設置 | 常駐警備 | 警備<br>コンサル | ファシリティ<br>マネジメント | AED<br>販売 |
| タイ      | ○      | ○             | ○    | ○          | ○                | ○         |
| ベトナム    | ○      | ○             | ○    | ○          | —                | ○         |
| インドネシア  | ○      | ○             | ○    | ○          | ○※               | ○         |
| インド     | —      | ○             | ○    | ○          | ○                | ○         |
| ミャンマー   | ○      | ○             | ○    | ○          | ○                | ○         |
| バングラデシュ | —      | ○             | ○    | ○          | —                | —         |

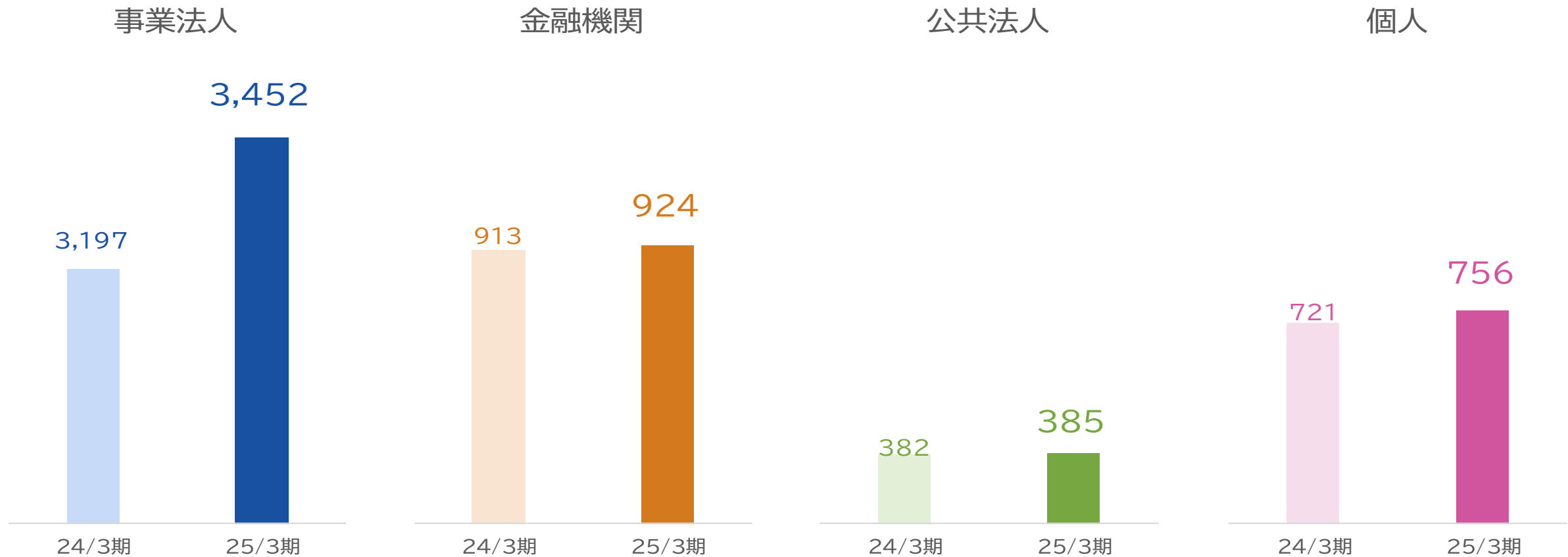
※人材派遣サービスも提供

前期比

| (単位: 億円)          | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率    |
|-------------------|-------------|-------------|-----|--------|
| 売上高               | 157         | 268         | 110 | 70.2%  |
| 営業利益<br>(海外事業法人計) | 1           | 3           | 2   | 241.0% |
| 営業利益              | ▲6<br>(▲6)  | ▲5<br>(▲5)  | 1   | —      |
| 営業利益率             | —           | —           | —   | —      |

## ■ 売上高

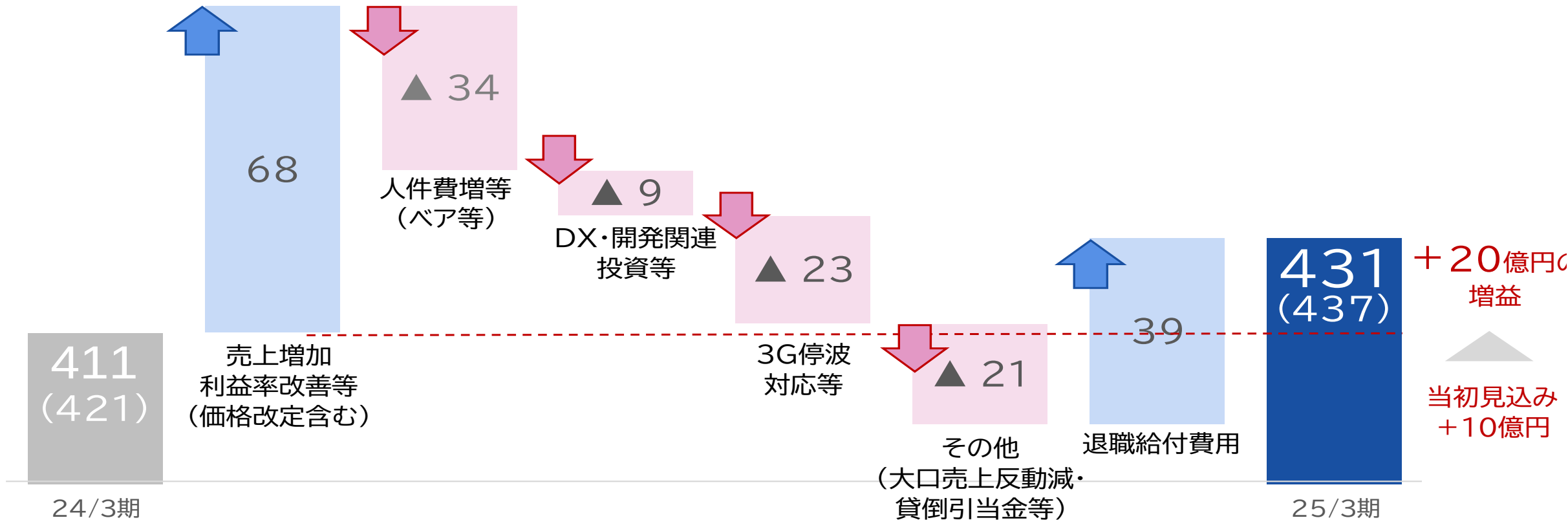
(単位: 億円)



## 実績

| (単位:億円) | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比   | 増減率   |
|---------|-------------|-------------|-------|-------|
| 売上高     | 5,214       | 5,518       | 304.8 | 5.8%  |
| 売上原価    | 3,962       | 4,209       | 246.6 | 6.2%  |
| 労務費     | 1,884       | 2,026       | 142.0 | 7.5%  |
| 外注費     | 558         | 587         | 29.2  | 5.2%  |
| 減価償却費   | 149         | 163         | 13.6  | 9.1%  |
| その他原価   | 673         | 729         | 55.2  | 8.2%  |
| 工事・売却原価 | 696         | 702         | 6.2   | 0.9%  |
| 販売管理費   | 870         | 907         | 36.9  | 4.2%  |
| 広告宣伝費   | 22          | 26          | 3.8   | 17.3% |
| 人件費     | 533         | 544         | 10.8  | 2.0%  |
| 減価償却費   | 37          | 37          | 0.0   | 0.2%  |
| その他販管費  | 277         | 299         | 22.1  | 8.0%  |
| 営業利益    | 380         | 402         | 21.2  | 5.6%  |

(単位: 億円)

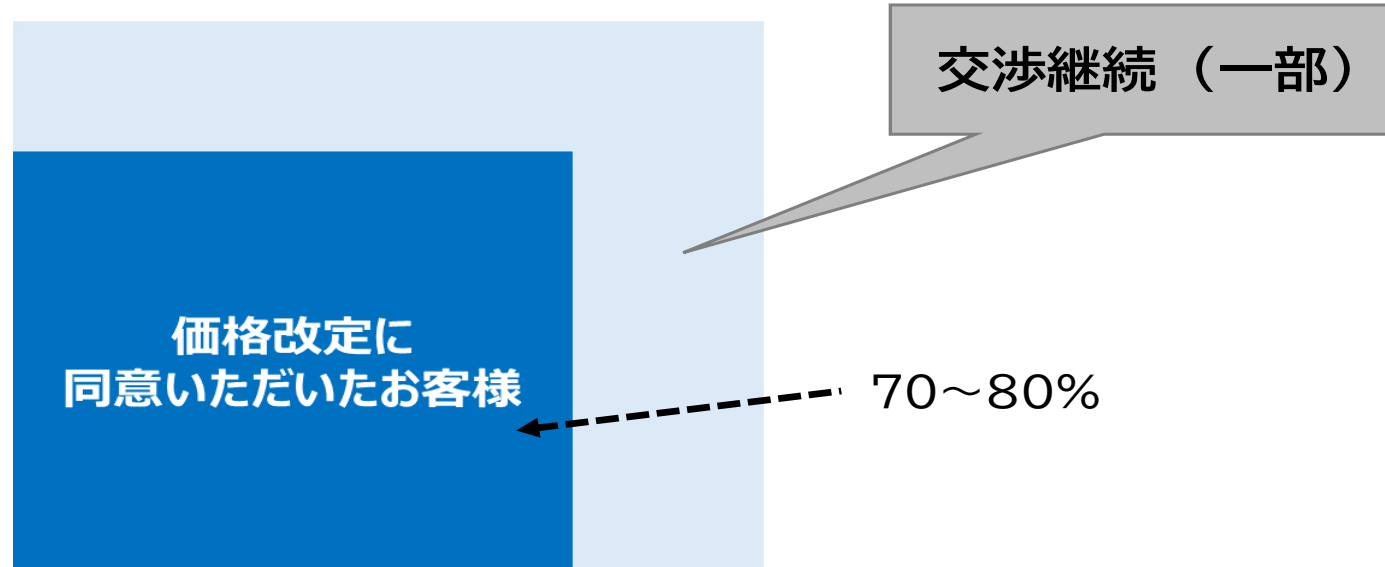


## ■ 機械警備・常駐警備 価格改定の進捗

### ■ 取組方針

- ・お客様の状況に応じて、丁寧に価格改定交渉を実施
- ・最近契約したばかりのお客様や、直近で価格改定を実施したお客様等、20%程度は対象外

### ■ 価格改定の状況



### ■ 価格改定率

- ・10%程度

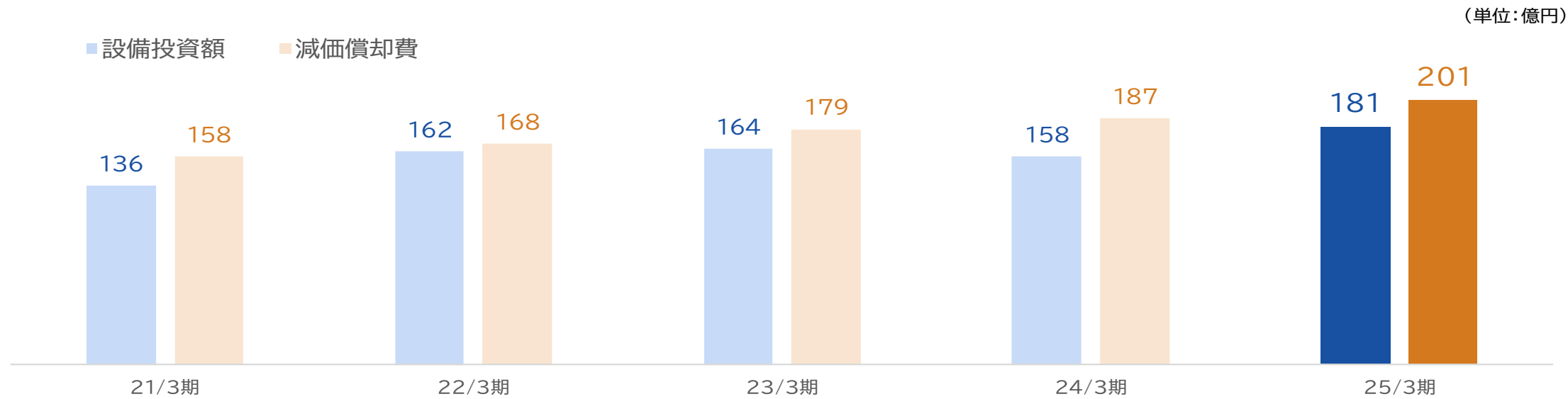
| (単位:億円)        | 24/3期末           | 25/3期期末 | 前期末比 | (単位:億円)        | 24/3期末           | 25/3期期末 | 前期末比 |
|----------------|------------------|---------|------|----------------|------------------|---------|------|
| <b>流動資産</b>    | 2,520            | 2,567   | 46   | <b>流動負債</b>    | 1,004            | 1,088   | 84   |
| 現金及び預金         | 769              | 686     | ▲83  | 支払手形及び買掛金      | 285              | 301     | 16   |
| 警備輸送業務用現金      | 742              | 815     | 73   | 短期借入金          | 69               | 124     | 55   |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 690              | 697     | 6    | その他            | 650              | 662     | 12   |
| その他            | 318              | 367     | 49   |                |                  |         |      |
| <b>固定資産</b>    | 3,194            | 3,156   | ▲37  | <b>固定負債</b>    | 932              | 875     | ▲57  |
| 有形固定資産         | 1,203            | 1,224   | 20   | 長期借入金          | 16               | 13      | ▲3   |
| 無形固定資産         | 406              | 387     | ▲19  | 退職給付に係る負債      | 395<br>(268)     | 395     | ▲0   |
| 投資その他の資産       | 1,583<br>(1,544) | 1,545   | ▲38  | その他            | 519              | 466     | ▲53  |
|                |                  |         |      | <b>負債合計</b>    | 1,937<br>(1,809) | 1,964   | 26   |
|                |                  |         |      | 株主資本           | 3,112            | 3,100   | ▲11  |
|                |                  |         |      | その他の包括利益累計額    | 328              | 283     | ▲45  |
|                |                  |         |      | 非支配株主持分        | 336              | 375     | 39   |
|                |                  |         |      | <b>純資産合計</b>   | 3,777<br>(3,865) | 3,760   | ▲17  |
| <b>資産合計</b>    | 5,714<br>(5,675) | 5,724   | 9    | <b>負債純資産合計</b> | 5,714<br>(5,675) | 5,724   | 9    |

※カッコ内は訂正前実績(一部科目のみ記載)

## ■ 実績

| (単位:億円)             | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比  | 増減率    |
|---------------------|-------------|-------------|------|--------|
| 営業CF                | 560         | 426         | ▲134 | ▲23.9% |
| 投資CF                | ▲174        | ▲155        | 18   | ▲10.9% |
| 財務CF                | ▲209        | ▲363        | ▲153 | 73.2%  |
| 現金および現金同等物の<br>期末残高 | 691         | 600         | ▲91  | ▲13.2% |
| フリーCF               | 386         | 270         | ▲115 | ▲29.8% |

設備投資・減価償却費の推移



前期比

| (単位: 億円) | 24/3期<br>実績 | 25/3期<br>実績 | 前期比 | 増減率   |
|----------|-------------|-------------|-----|-------|
| 設備投資     | 158         | 181         | 23  | 14.4% |
| 減価償却費    | 187         | 201         | 13  | 7.3%  |

1

決算概要

2

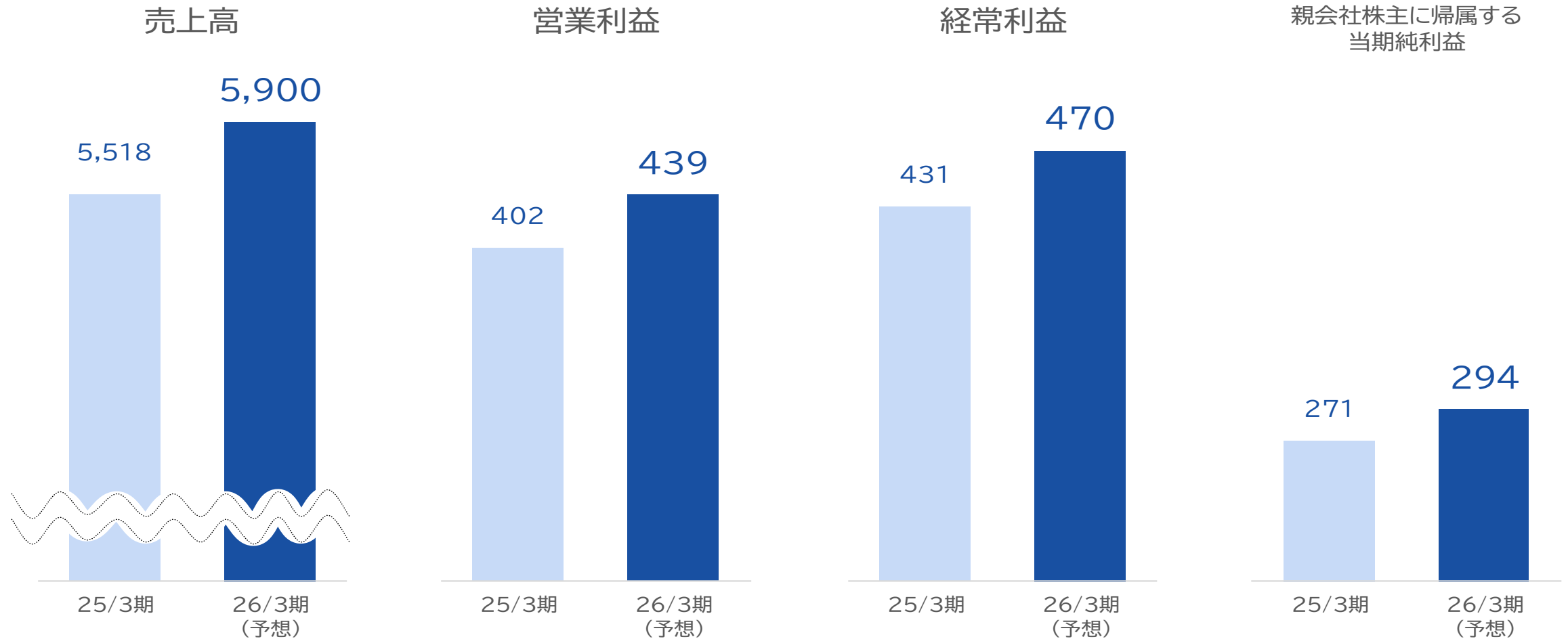
業績予想

3

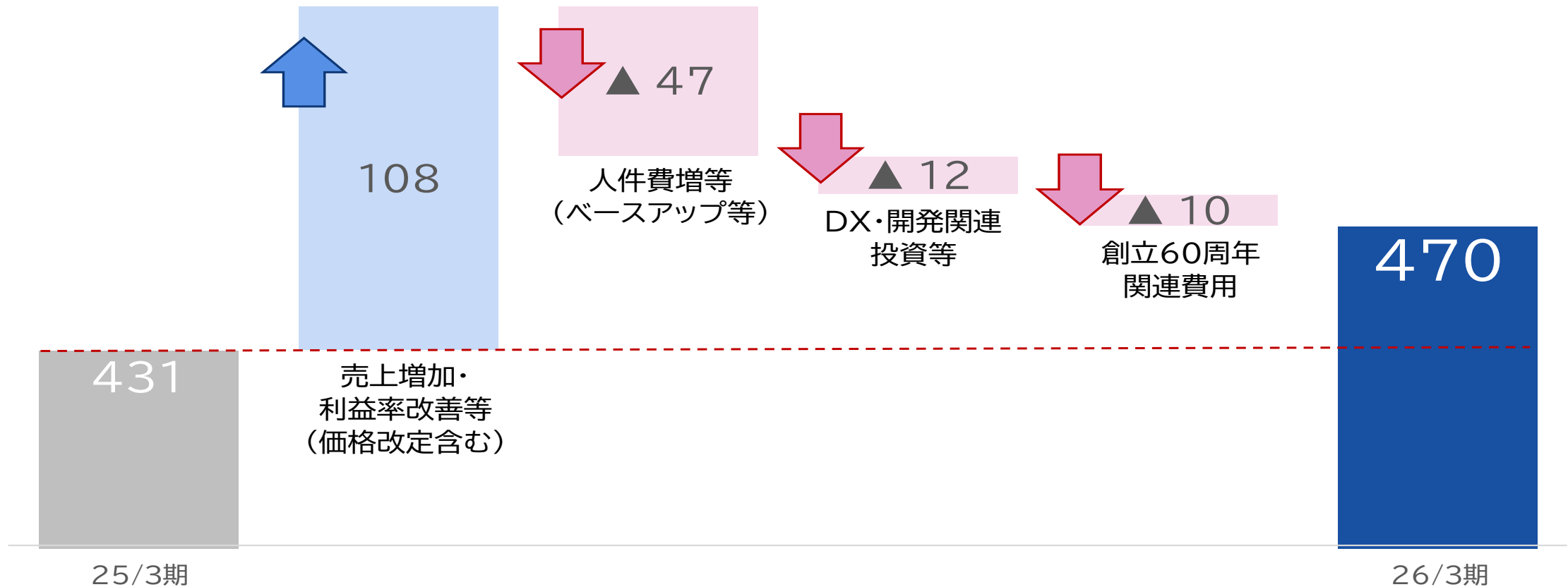
ALSOKグループの取り組み

## ■ 26/3期 通期業績予想

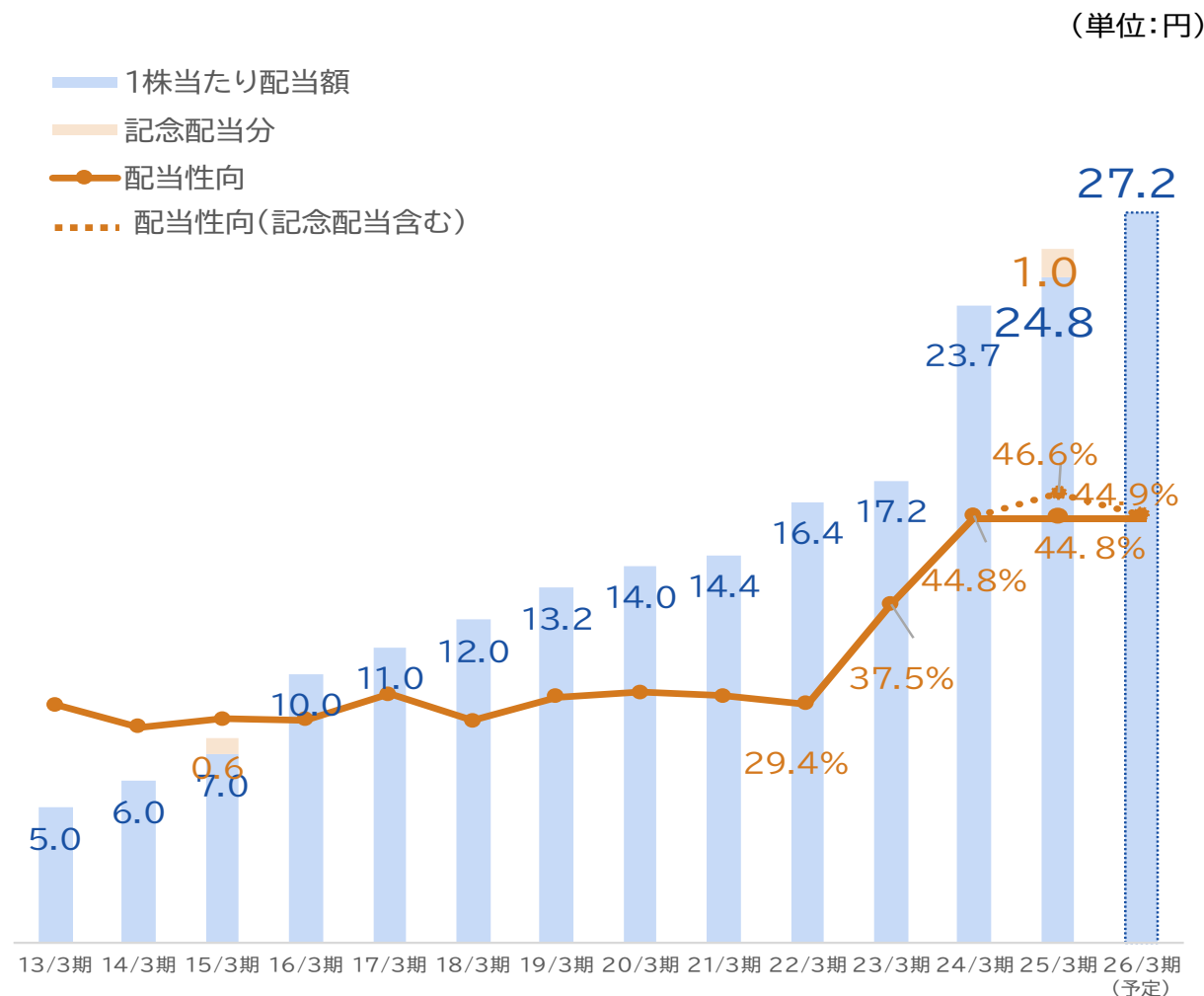
(単位:億円)



(単位:億円)



## 1株あたり配当金の推移



26/3期(予定)

27.2円/年  
(中間:13.6円)  
(期末:13.6円)

※業績の変動により変更することがあります。

### ・60周年記念配当

1.0円の増配

### ・資本効率向上に向けて

株主還元策の一環として、資本効率向上に向けた施策を継続的に検討

1

決算概要

2

業績予想

3

ALSOKグループの取り組み

## ■ リブランディング

セキュリティ事業を軸とする企業  
ALSOK = ALways **Security** OK



多様なリスクに対応する企業  
ALSOK = **ALwayS** OK

## ■ 商号変更

総合警備保障株式会社  
(SOHGO SECURITY SERVICES CO.,LTD.)



ALSOK株式会社  
(ALSOK CO.,LTD.)

より一層社会に必要とされるグループへ

セキュリティのみならず、お客様・社会の多様な課題を解決する企業に進化する

## 人手不足や設備老朽化

### ■ 機械警備インフラを活用したサービス

- ・ALSOK 設備レスキュー®  
ビルやマンション等の設備トラブルに対応
- ・ALSOK ITレスキュー®  
IT機器のトラブルに対応



### ■ ロボット等との連携によるサービス付加価値向上

- ・大阪・関西万博でのAIやアバターなどのDXツールを活用した各種サービス提供
- ・警備業務のロボットフレンドリー化  
「ロボットとセキュリティシステムの連携」  
実証実験への参画



## 超高齢社会

### ■ 認知症進行の抑制

- ・日本棋院・東京都健康長寿医療センターと協定締結

### ■ 科学的看護・介護の実現

- ・東京科学大学等と科学的看護・介護研究機構設立



## 自然災害の多発化

### ■ 自治体との包括連携協定締結

- ・防災・見守り分野を中心に連携

### ■ 全国ネットワーク × DXによる対応

- ・「リモート立会鑑定」
- ・インフラ点検向け空撮サービス  
自動巡回ドローンサービス



## ■ 社員が安心して働くことができる環境整備

### 創立60周年記念 従業員持株会向け譲渡制限付株式付与制度

1人当たり100株を付与

### 社員の処遇改善 12年連続ベースアップ

12年間の合計で月額33,700円～44,700円の基本給底上げ

### 奨学金代理返還制度

既存社員を含め約2,000人が 対象  
期間最長5年間、支援額最大108万円

### 「シニアエキスパート」任用制度

専門的な知識・技量を有した人材の確保

### 自己負担なしで精密検査を受けられる 新しい福利厚生制度

疾病の早期発見・早期改善、社員の健康維持推進

### 仕事と育児／介護との両立

法定を上回る各種制度を整備

- ・子の看護等休暇 ……中学校入学まで
- ・介護休職 ……対象家族1人につき通算365日

### 健康経営優良法人2025(大規模法人) 認定

警備業界唯一の9年連続認定



## ■ 2025年日本国際博覧会（EXPO2025 大阪・関西万博）

- ・ 総合警備保障は、1965年に創立、1970年 大阪万博を契機に発展
- ・ ALSOKは、大阪・関西万博でもこれまでの大規模国際イベントで培った経験を活かし、警備・防災基本計画策定から会場運営の安全管理まで幅広く支援
- ・ 会場の安全対策を強化し、来場者が安全・安心に万博を楽しめる環境づくりに貢献

創立 ● 1970年～ ● 1980年～ ● 1990年～ ● 2000年～ ● 2010年～ ● 2020年～

1970 大阪万博

1985 つくば科学万博

2008 洞爺湖サミット

2016 G7伊勢志摩サミット

2005 愛・地球博

2019 ラグビーW杯日本大会

2021 TOKYO2020

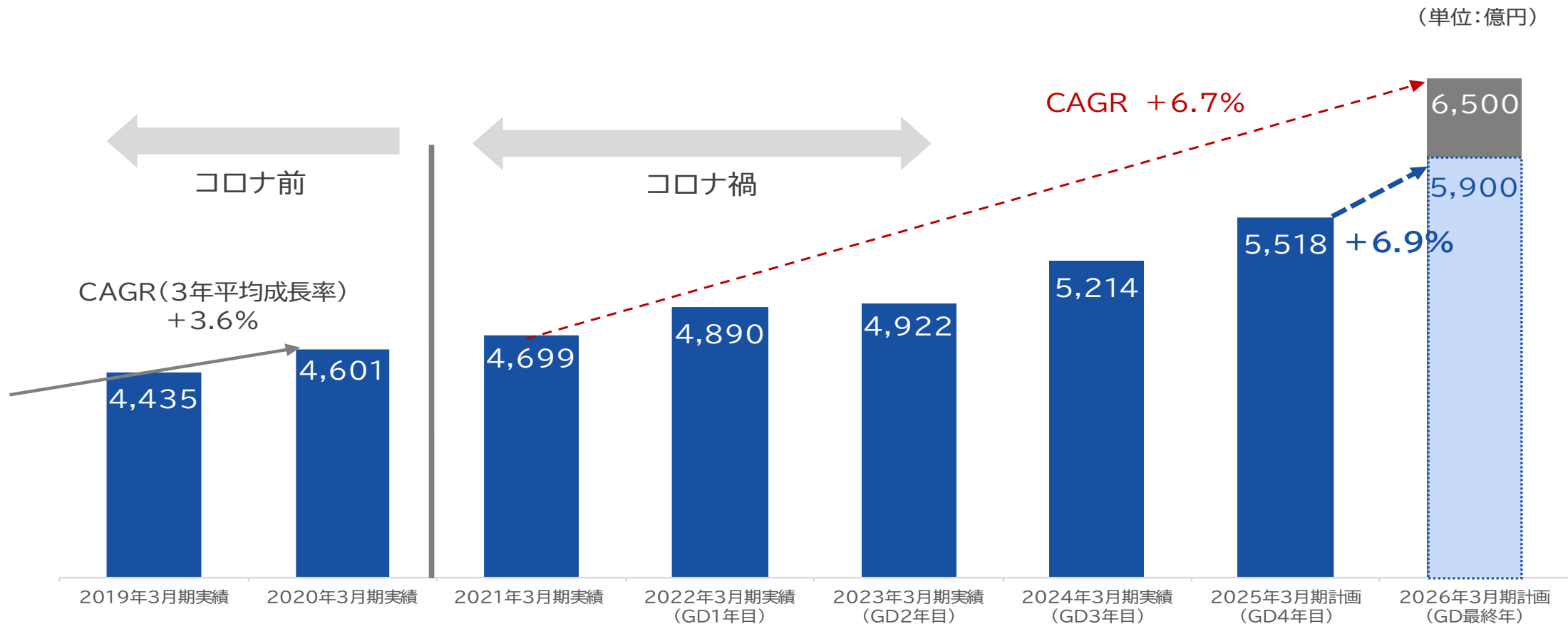
2023 G7広島サミット

2025 大阪・関西万博

2025  
東京2025世界陸上  
[公式サポーター]



## GD2025の進捗について

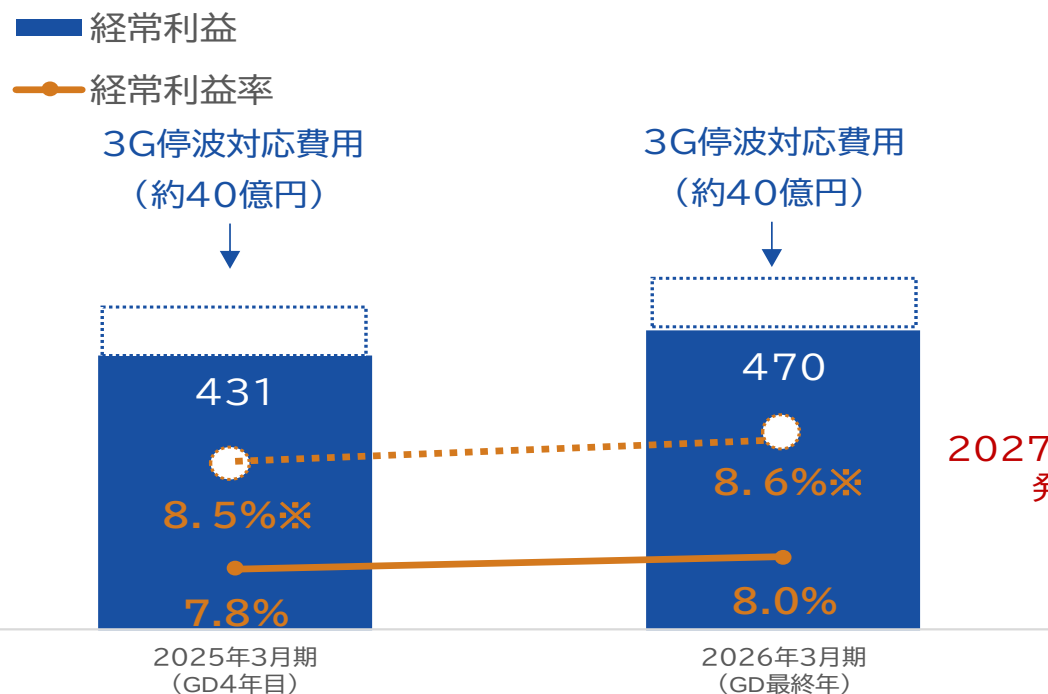


※上図は売上高の推移

## GD2025の財務指標(経常利益率・ROE)

### ・経常利益率

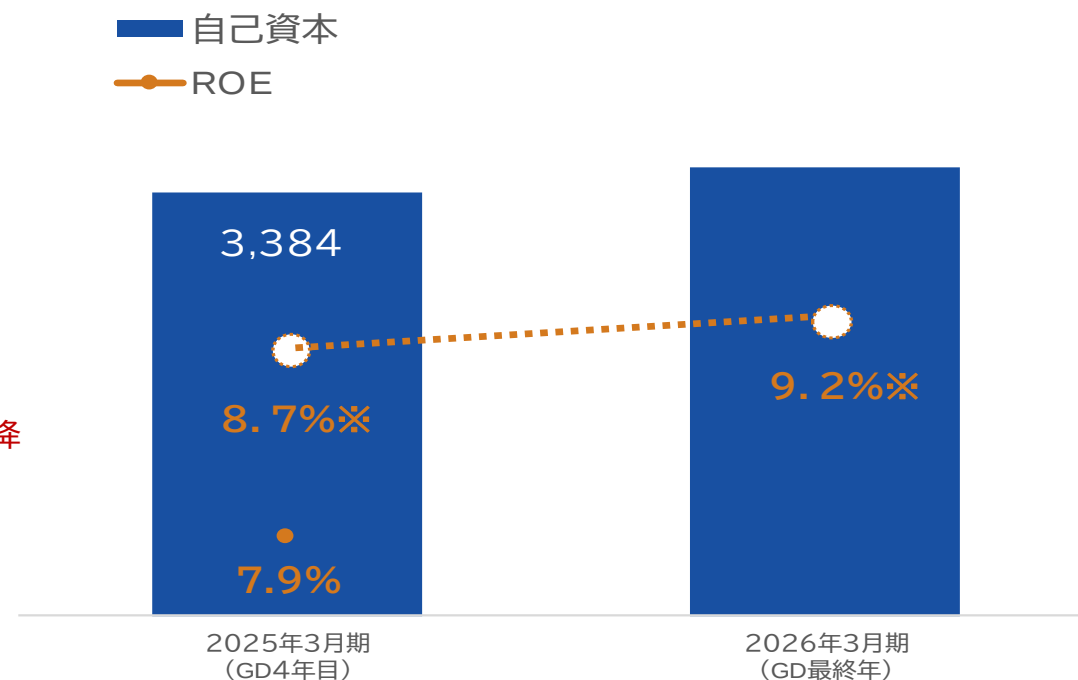
(単位: 億円)



※3G停波対応に関する費用を除外した場合

### ・ROE

(単位: 億円)



※3G停波対応に関する費用を除外した場合

本資料に記載されている当社の現在の計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績等に関する見通しであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。

そのため、実際の業績につきましては、経済情勢・競合状況・技術革新等のさまざまな要因により、これら見通しと大きく異なる結果となることがあり得ます。

なお、過去セグメント別実績については、会計基準に基づき、前期分のみ組み替えています。