

2013年3月期決算説明会

総合警備保障株式会社

(証券コード：2331)

2013年5月10日

目次

Section 1	決算の概要	2
Section 2	2014年3月期の業績計画	28
Section 3	2014年3月期の業績拡大施策	33

Section 1	決算の概要
Section 2	2014年3月期の業績計画
Section 3	2014年3月期の業績拡大施策

2013年3月期 決算Topics

1 売上・経常利益で増収・増益を達成

- ・ 売上、経常利益、当期純利益で計画達成

2 入金機オンラインシステムの販売拡大

- ・ 前期比大幅増の受注

3 賃貸住宅向けホームセキュリティの受注拡大

- ・ 大口提携先からの受注拡大

4 アライアンスの推進

- ・ ホーチキとの協業

5 日本ファシリオとのシナジー効果拡大

- ・ グループ営業による売上拡大

損益の状況【前期比】

(百万円)



損益の状況【計画達成率】

(百万円)

売上高

売上総利益

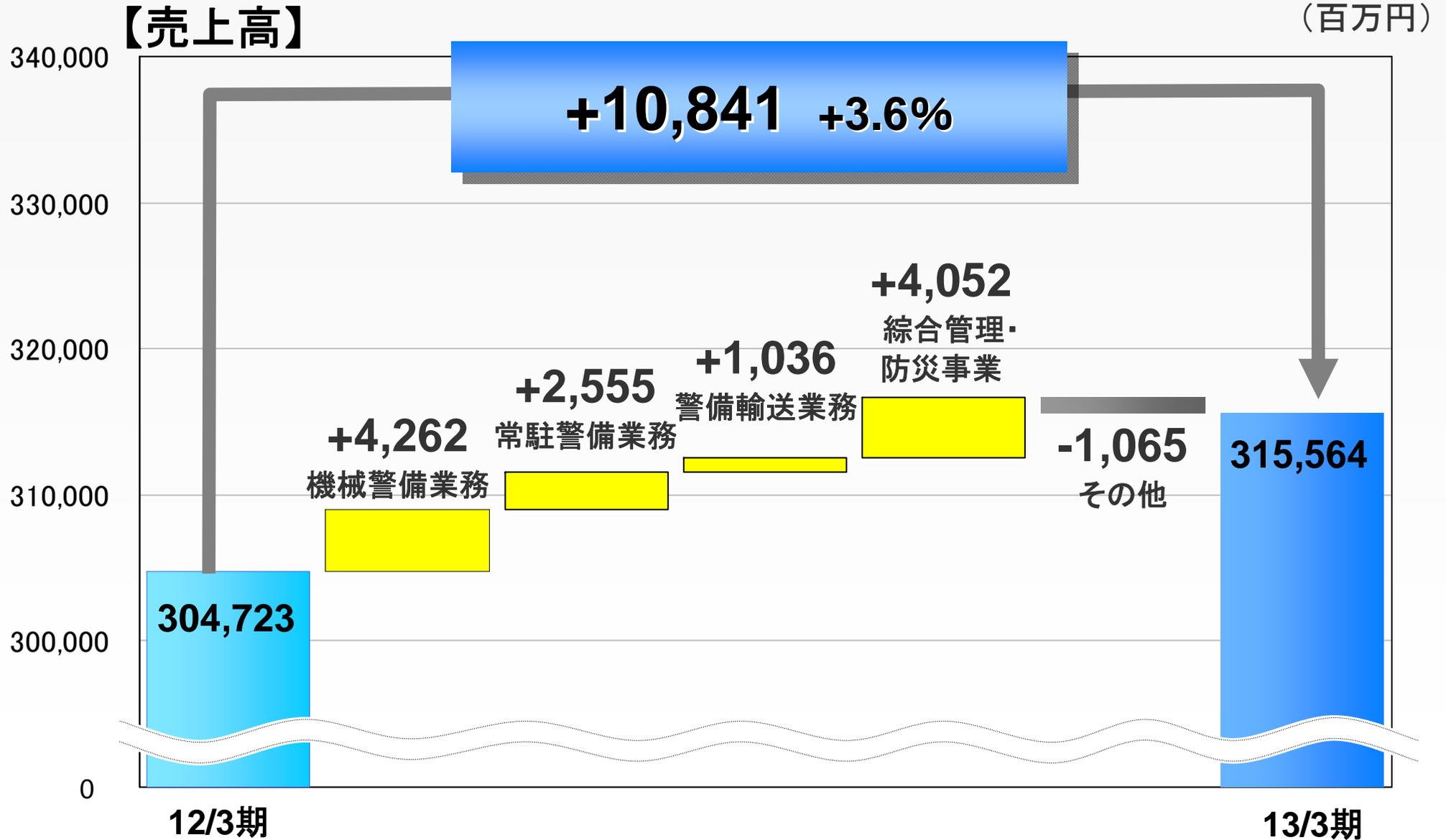
営業利益

経常利益

当期純利益

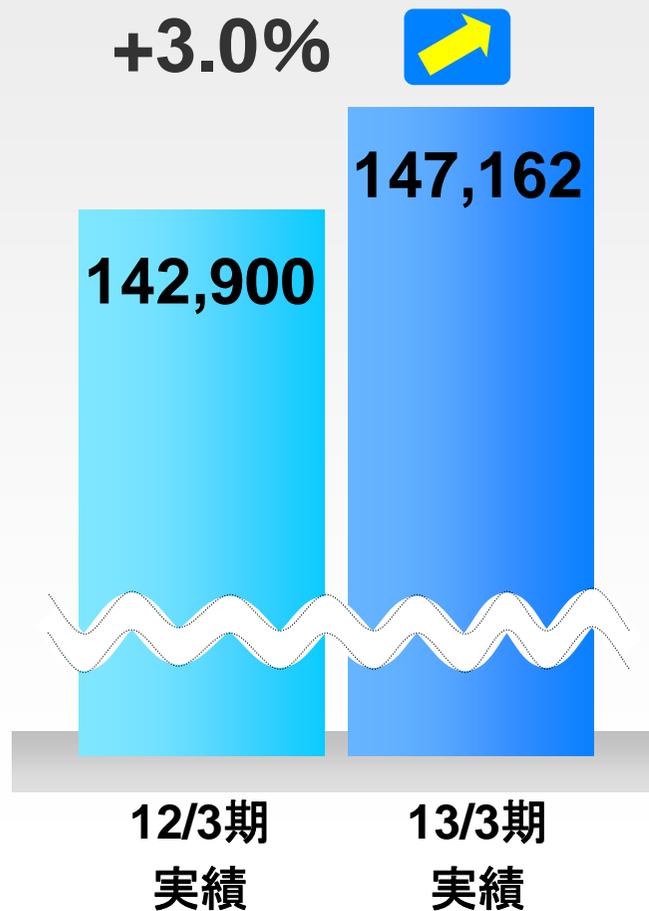


売上増減分析【前期比】



機械警備業務の状況

売上高 (百万円)



〔売上高 :147,162(百万円)〕

(前期比 +4,262(百万円) +3.0%)

〔契約収入 前期比 + 1.0%〕

〔工事収入 前期比 + 4.1%〕

〔売却収入 前期比 +14.8%〕

- ・ 賃貸住宅向け買い上げプランが拡大
- ・ 監視カメラの売却が拡大

売上計画 146,158(百万円)(13/3期)

達成率 100.7%

機械警備業務の状況【法人向け】

法人向け純増件数（件）

〔純増件数 : 16,415件 〕

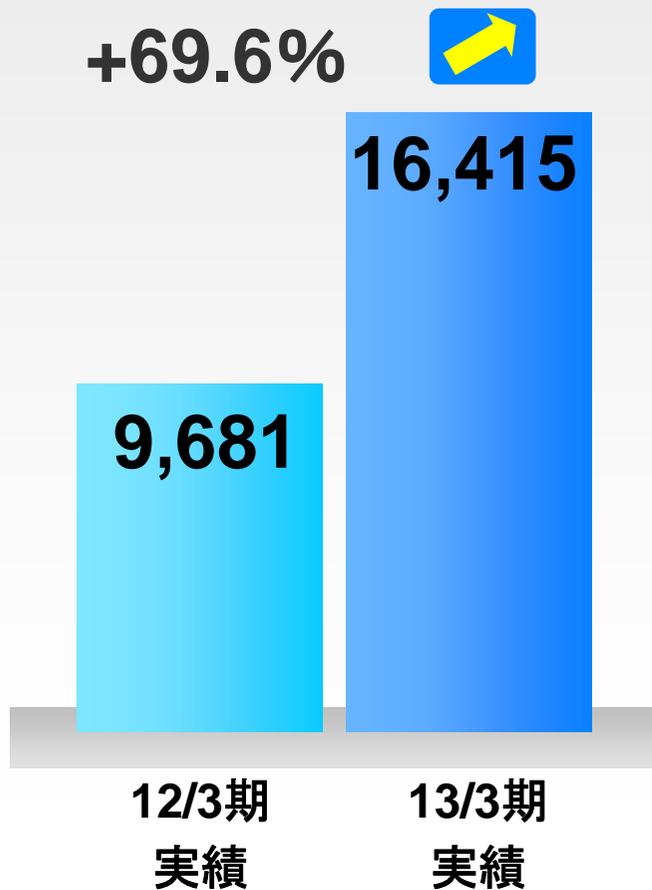
（前期比 +6,734件 +69.6%）

〔新規獲得件数 : 前期比増加〕

〔解約件数 : 前期比減少〕

〔新規受注単価 : 前期比下落〕

〔値下げ額 : 前期比増加〕

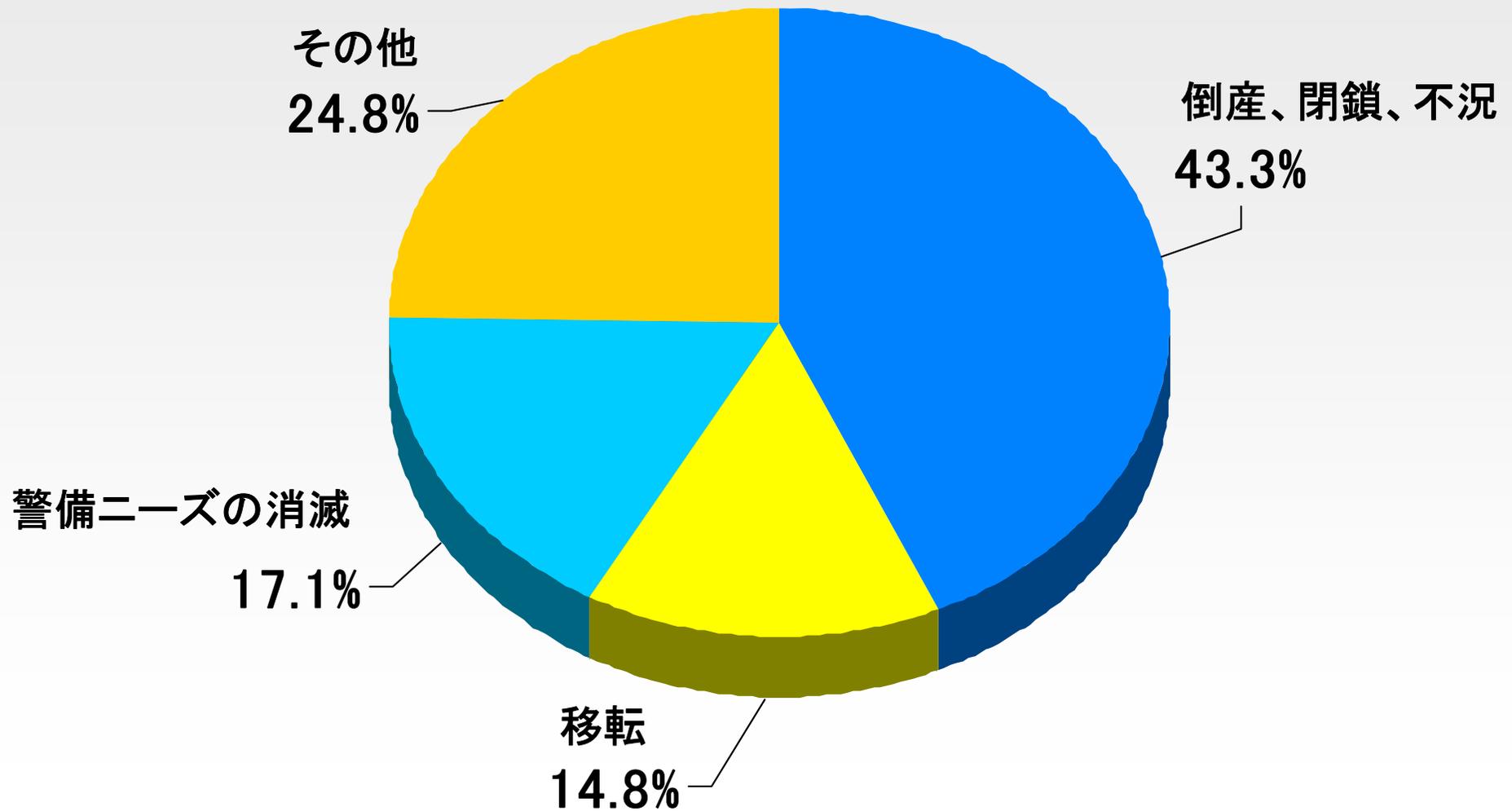


法人向け純増計画 11,000件(13/3期)

達成率 149.2%

機械警備業務の状況【法人向け解約理由】

13/3期 通期



機械警備契約件数の推移【法人向け】

総機械警備件数

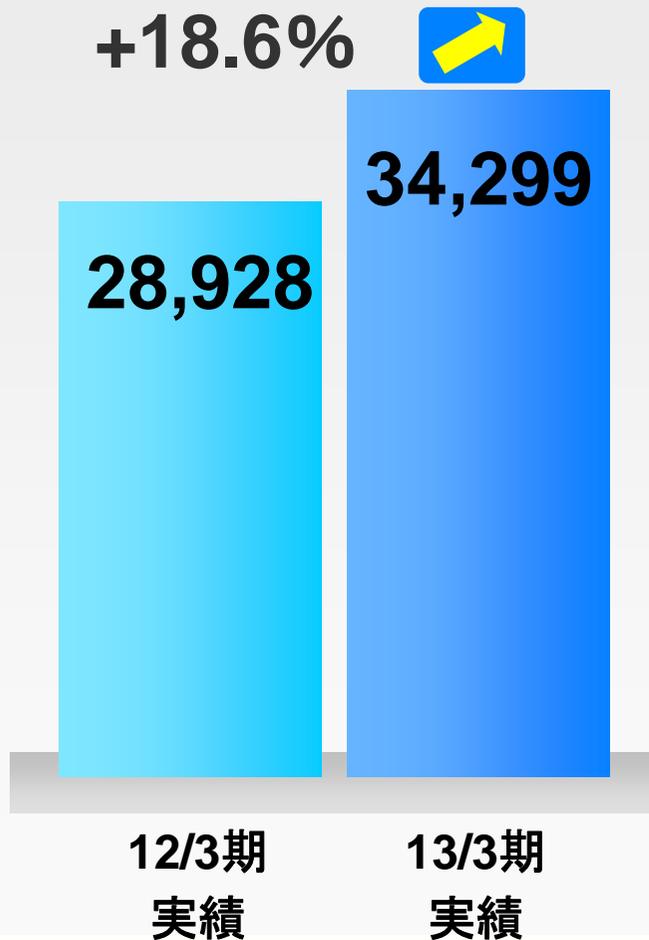
(前期比%)

期別純増件数



機械警備業務の状況【個人向け】

個人向け純増件数（件）



〔純増件数 : 34,299件〕

(前期比 +5,371件 +18.6%)

〔新規受注件数 : 前期比大幅増加〕

- ・ 賃貸住宅向けHSが寄与

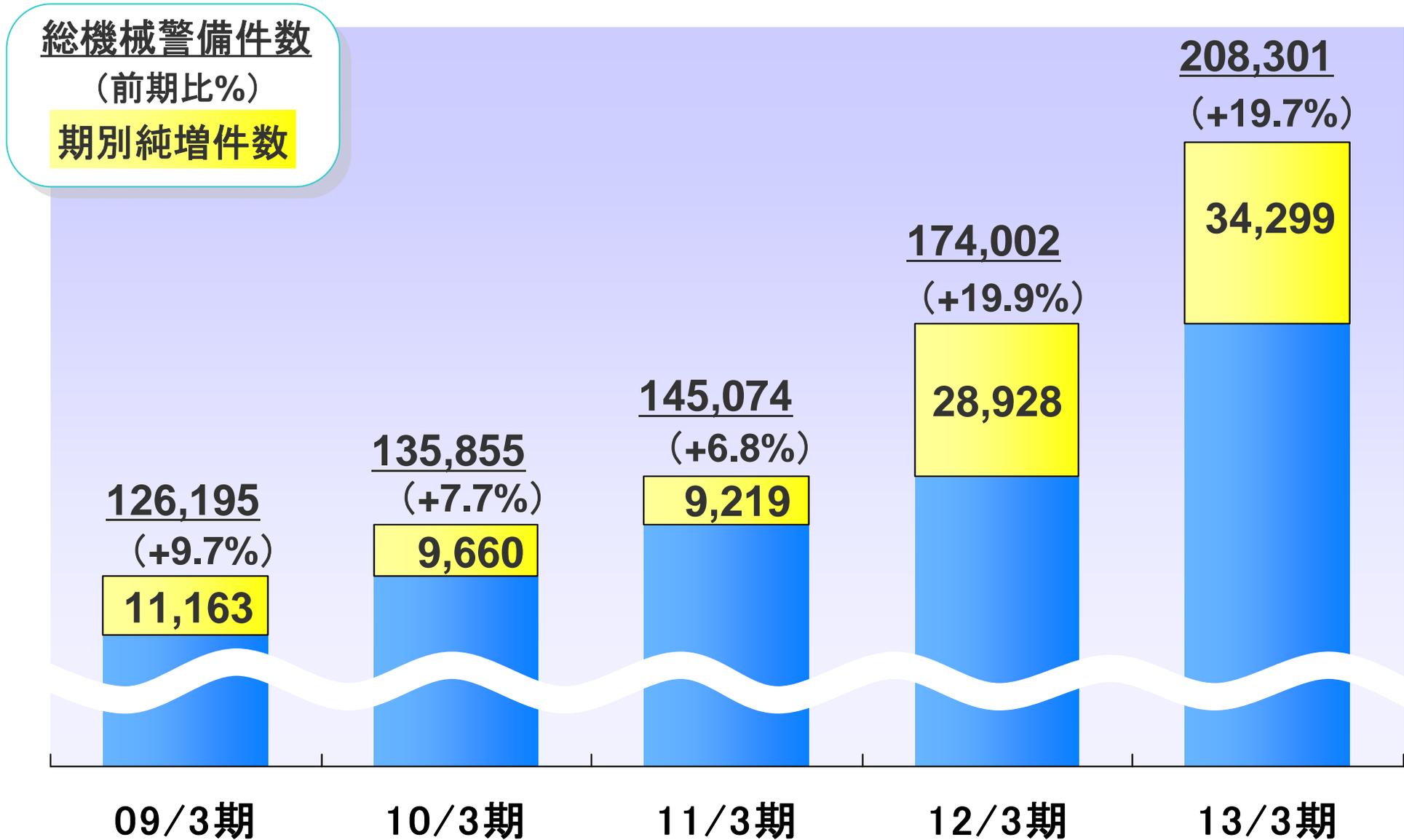
〔解約件数 : 前期比増加〕

〔新規受注単価 : 前期比上昇〕

個人向け純増計画 37,000件(13/3期)

達成率 92.7%

機械警備契約件数の推移【個人向け】



常駐警備業務の状況

売上高 (百万円)



〔売上高 : 73,881 (百万円)〕

(前期比 +2,555 (百万円) +3.6%)

- ・ 東京スカイツリータウン® (2012年3月より警備開始)、他の大型受注が寄与
- ・ IMF・世界銀行年次総会等臨時警備の受注

売上計画 74,384 (百万円) (13/3期)

達成率 99.3%

警備輸送業務の状況

売上高 (百万円)

+2.1%



49,817

50,854

12/3期
実績

13/3期
実績

〔売上高 : 50,854 (百万円)〕

(前期比 +1,036 (百万円) +2.1%)

〔ATM総合管理 : 純増 580台〕

- ・ 地方金融機関のアウトソース拡大

〔コンビニATM : 純増 1,350台〕

- ・ 順調な出店状況に連動

〔入金機オンラインシステム : 純増 2,150台〕

- ・ 飲食店向け小型機の受注拡大

売上計画 51,629 (百万円) (13/3期)

達成率 98.5%

総合管理・防災事業の状況

売上高 (百万円)

+11.1%



36,608

40,661

12/3期

13/3期

実績

実績

〔売上高 : 40,661 (百万円)〕

(前期比 +4,052 (百万円) +11.1%)

- ・ 日本ファシリオの売上拡大が寄与
(協調営業による受注が大幅増)

売上計画 39,585 (百万円) (13/3期)

達成率 102.7%

〔日本ファシリオの業績〕

(百万円)

	13/3期			12/3期	前期比	
	実績	計画	達成率	実績	差異	増減率
売上	22,764	21,000	108.4%	19,292	3,472	18.0%
営業利益	427	125	342.1%	▲223	651	—
経常利益	444	130	341.9%	▲117	561	—

その他の状況

売上高 (百万円)

-26.2%



4,070

3,004

12/3期
実績

13/3期
実績

〔売上高 :3,004(百万円)〕

(前期比 -1,065(百万円) -26.2%)

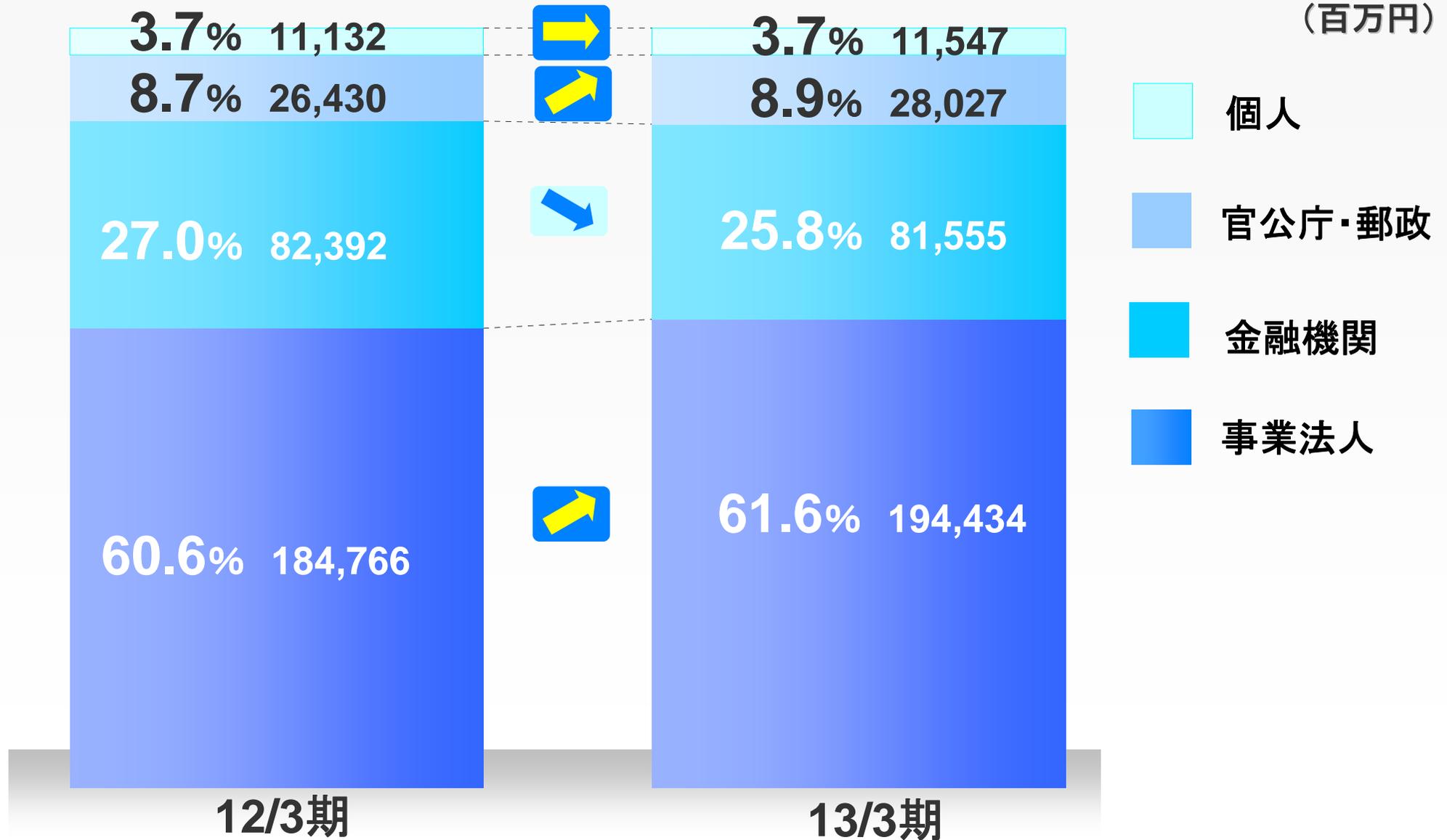
- ・ 安否確認サービス 純増件数 171件
- ・ ALSOK電報 受注件数 27,667件

売上計画 3,281(百万円)(13/3期)

達成率 91.6%

業種別構成比・売上高の状況

(百万円)



業務別の状況【計画比】

(百万円)

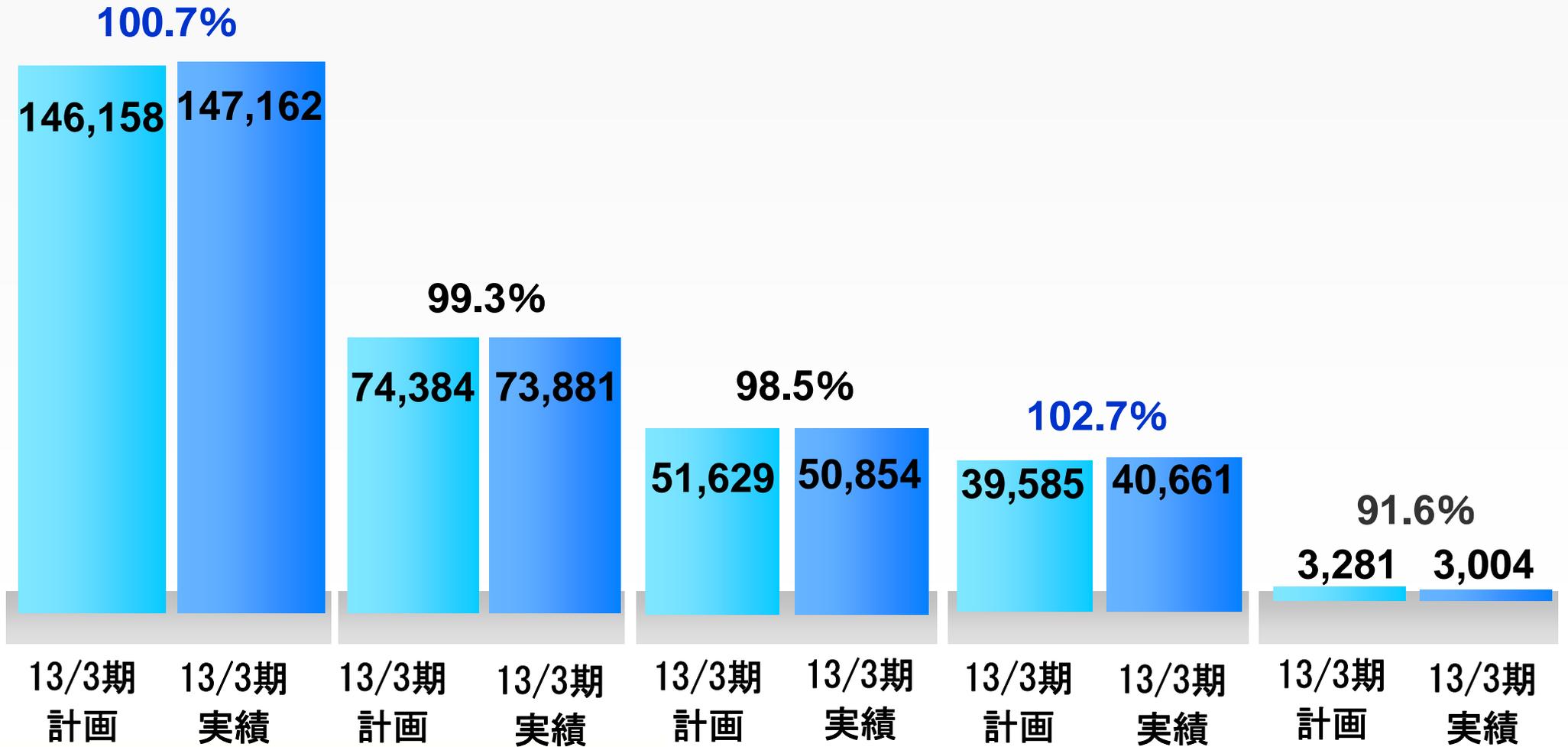
機械警備業務

常駐警備業務

警備輸送業務

総合管理・防災

その他



2013年3月期 業績拡大施策の進捗状況

1 個人市場への拡大施策



- 新ブランド「HOME ALSOK」の立ち上げ
 - ◇ 「HOME ALSOK Premium」発売開始
 - ◇ 「HOME ALSOK るすたくサービス」開始
 - ◇ 「ALSOK 子ども向けかけつけサービス」開始
 - ◇ 「HOME ALSOK ポケット」機能拡大
 - ◇ ケア事業を含めた、生活支援サービスの提供



2013年3月期 業績拡大施策の進捗状況

2 営業力の強化

- 組織営業の推進
- 大都市圏での基盤強化

3 入金機オンラインシステム

- 大手外食チェーンへの営業拡大

4 個別の商品・サービス

- ALSOK-GV (ファイブ)
スマートフォンによる情報（画像）確認機能拡充
汎用給与計算ソフトとの連携機能追加
- ネットワークカメラ
低価格パッケージでラインアップ

2013年3月期 業績拡大施策の進捗状況

5 海外事業

(1) 海外現地法人設立

インドネシア (2013年2月)

インド (2013年4月)

(2) 海外現地法人 支店設立

北京支店 (ALSO K 上海) (2012年8月)

(3) 駐在員事務所設立

シンガポール (2012年5月)

韓国 (2012年10月)

2013年3月期 業績拡大施策の進捗状況

6 コスト構造の見直し

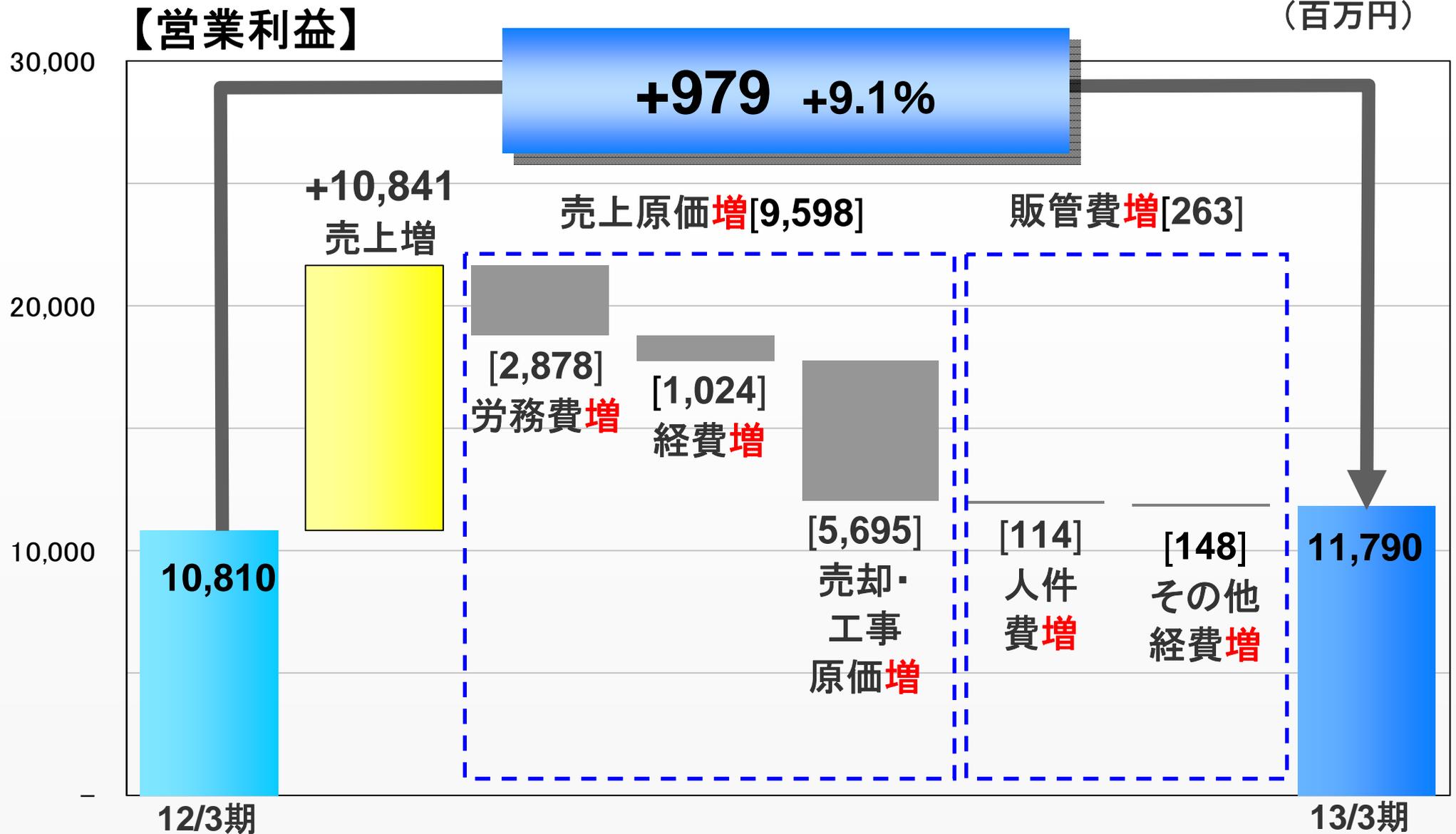
- 管理部門シェアード化の推進
- 機械警備隊員のマルチタスク化の推進
- 資金管理部門の効率化



7 アライアンスの推進

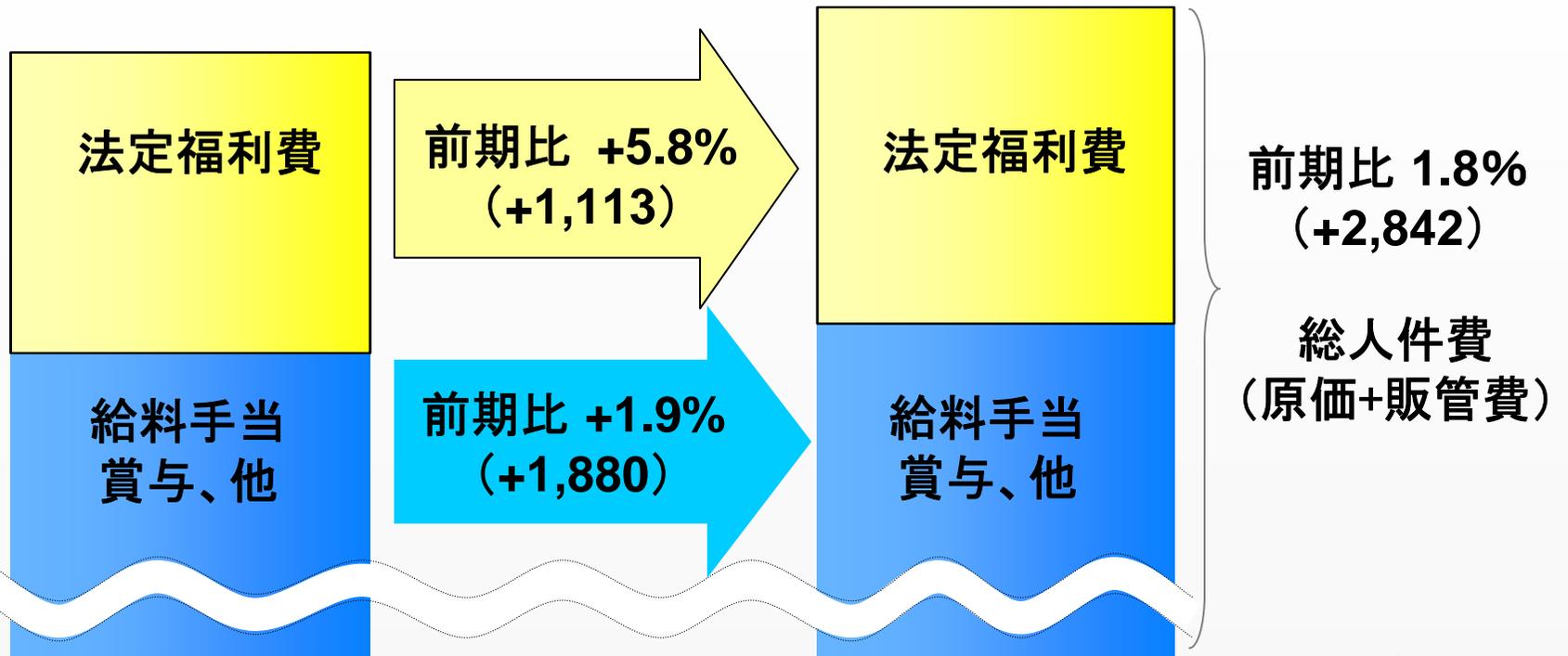
- ホーチキ(株)とのアライアンス
- 開発、海外、営業でのビジネスマッチング等のアライアンスを強化

利益・費用の分析【前期比】



総人件費について

(百万円)



12/3期

13/3期

連結貸借対照表の状況

(単位:百万円)

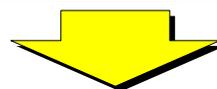
	13/3期	12/3期	前期比 (差異)		13/3期	12/3期	前期比 (差異)
流動資産	164,149	160,060	4,089	流動負債	75,372	69,245	6,126
現金及び預金	46,652	48,553	▲1,901	買掛金	17,417	16,439	977
警備輸送業務用現金 及び立替金	69,630	63,076	6,554	短期借入金	19,700	18,193	1,507
売掛金	31,309	30,749	559	一年以内償還社債	10	110	▲100
棚卸資産	4,844	5,625	▲781	その他	38,243	34,502	3,741
その他	11,713	12,055	▲342	固定負債	45,730	48,713	▲2,982
				長期借入金	6,750	9,410	▲2,659
				その他	38,979	39,302	▲323
固定資産	132,515	123,533	8,982	負債合計	121,102	117,958	3,143
有形固定資産	60,149	59,147	1,002	株主資本	155,536	149,085	6,450
無形固定資産	5,957	6,548	▲590	その他包括利益累計額	▲1,109	▲3,619	2,510
投資その他の資産	66,408	57,837	8,570	少数株主持分	21,135	20,168	966
				純資産合計	175,563	165,634	9,928
資産合計	296,665	283,593	13,071	負債純資産合計	296,665	283,593	13,071

連結キャッシュ・フロー計算書の状況

(単位:百万円)

	13/3期	12/3期	前期比(差異)
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,890	17,213	3,676
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲12,713	▲10,859	▲1,854
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲8,136	▲9,908	1,772
現金及び現金同等物の期末残高	40,541	40,476	65

13/3期の主な内訳



●営業活動によるキャッシュ・フロー	税金等調整前当期純利益	15,248
	減価償却費	12,213
	持分法による投資損益	▲1,356
	仕入債務の増減額	2,347
	警備輸送業務に係る資産・負債の増減額	▲5,122
●投資活動によるキャッシュ・フロー	有形固定資産の取得による支出	▲10,888
	投資有価証券の取得による支出	▲2,239
●財務活動によるキャッシュ・フロー	長期借入金の返済による支出	▲3,768
	リース債務の返済による支出	▲2,753
	配当金の支払額	▲2,111

設備投資等

設備投資推移

(単位：百万円)

11/3期	12/3期	13/3期
11,288	10,498	13,249

減価償却費推移

(単位：百万円)

11/3期	12/3期	13/3期
12,457	13,007	12,213

研究開発費推移

(単位：百万円)

11/3期	12/3期	13/3期
681	561	495

Section 1	決算の概要
Section 2	2014年3月期の業績計画
Section 3	2014年3月期の業績拡大施策

14/3期 業績計画

(百万円)

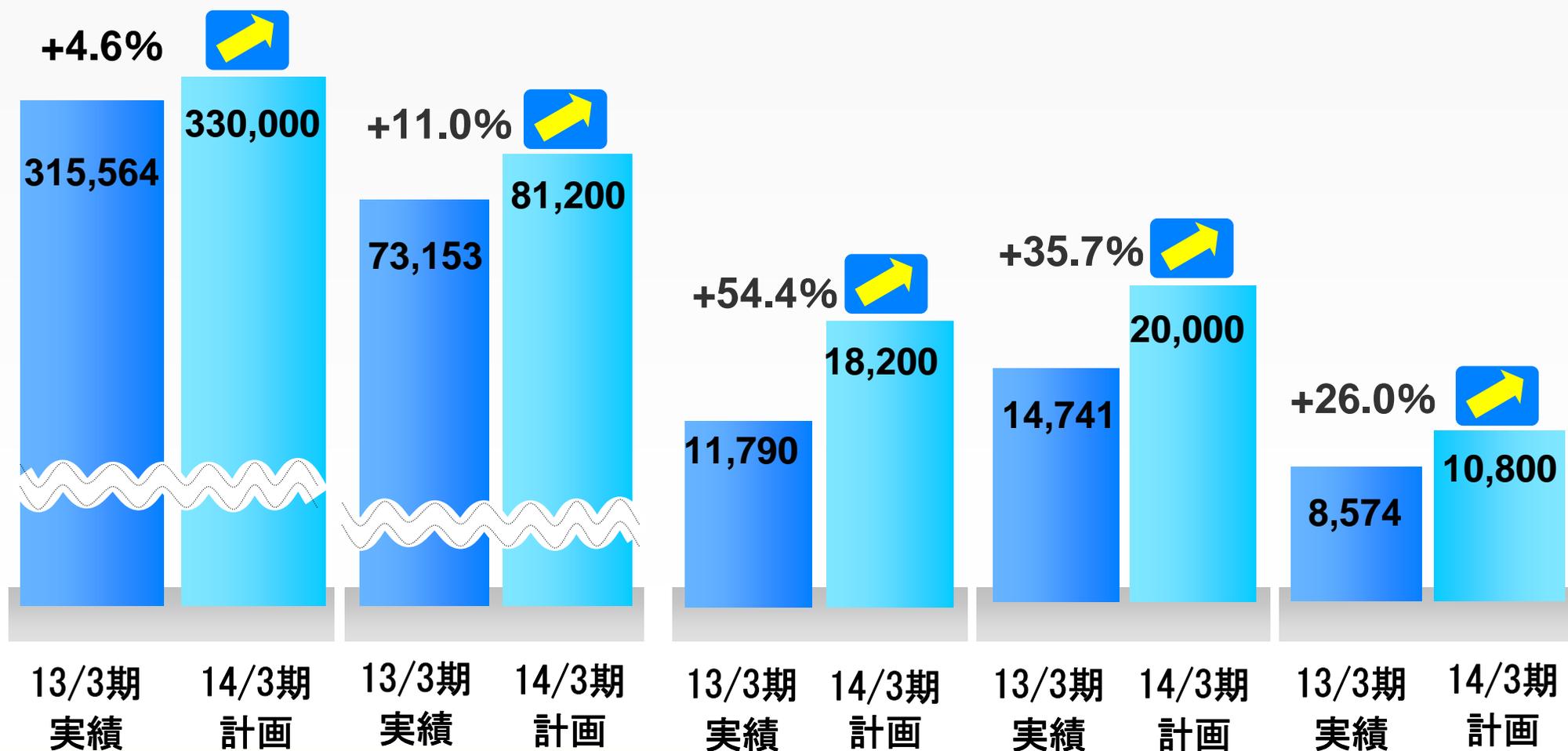
売上高

売上総利益

営業利益

経常利益

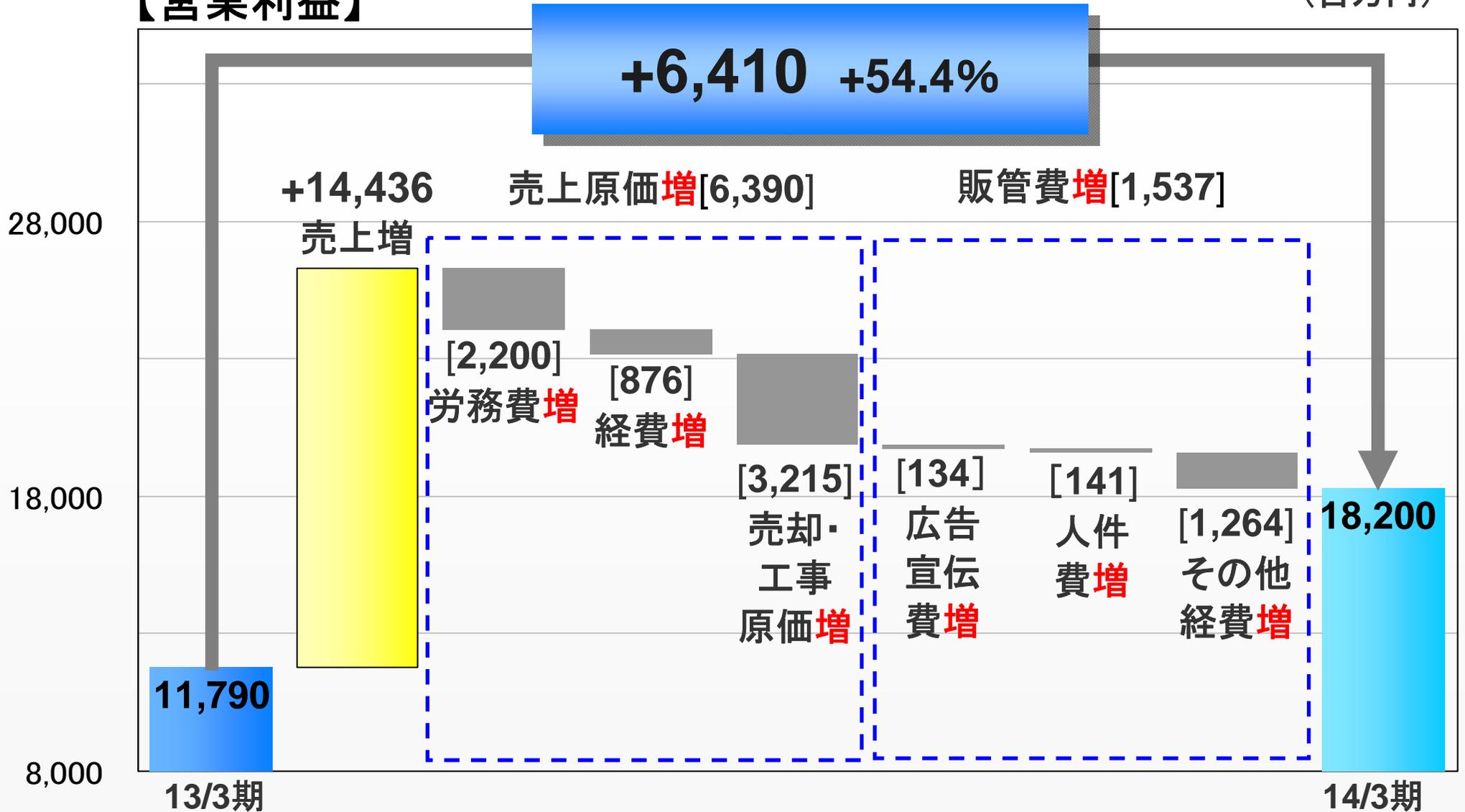
当期純利益



14/3期 利益・費用計画

【営業利益】

(百万円)



14/3期 その他計画

1 機械警備業務 純増件数

(単位： 件)	純増件数	増減	増減率(%)
機械警備件数	62,600	11,886	23.4%
法人向け	21,000	4,585	5.0%
個人向け	41,600	7,301	20.0%

2 その他

(百万円)	金額	増減	増減率(%)
設備投資額	17,000	3,751	28.3%
減価償却費	9,500	▲2,713	▲22.2%

配当額の推移

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期(計画)
1株あたり 配当額 (円)	20 (10)	20 (10)	25 (11)中間 (14)期末	25 (12.5)
配当性向	42.7%	51.5%	29.3%	23.3%

※ () 内は、1株あたり中間配当額

Section 1	決算の概要
Section 2	2014年3月期の業績計画
Section 3	2014年3月期の業績拡大施策

業績拡大施策

1 取り組み方針

(1) 営業力の一層の強化

- ・ 営業員教育の強化
- ・ タブレット端末の活用

(2) 個人向け売上の拡大

- ・ **HOME ALSOK** の強力な展開
- ・ 介護事業「ALSOKケア」の展開
- ・ 新商品・サービスを順次投入

業績拡大施策

(3) 事業法人向け売上の拡大

- 既存取引先への深耕営業の強化
- 公共インフラ、エネルギー関連事業に関する営業強化
- 入金機オンラインシステムの販売推進

(4) 金融機関向け売上の拡大

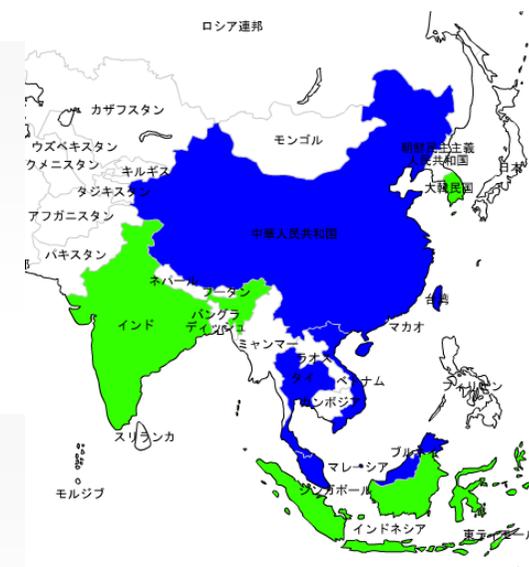
- 市場環境変化への適切な対応
- アウトソーシングニーズの捕捉

業績拡大施策

(5) 海外事業の強力な展開

(6) 積極的なM&Aの推進

(7) 新規事業の更なる展開



業績拡大施策

2 新商品・新サービス

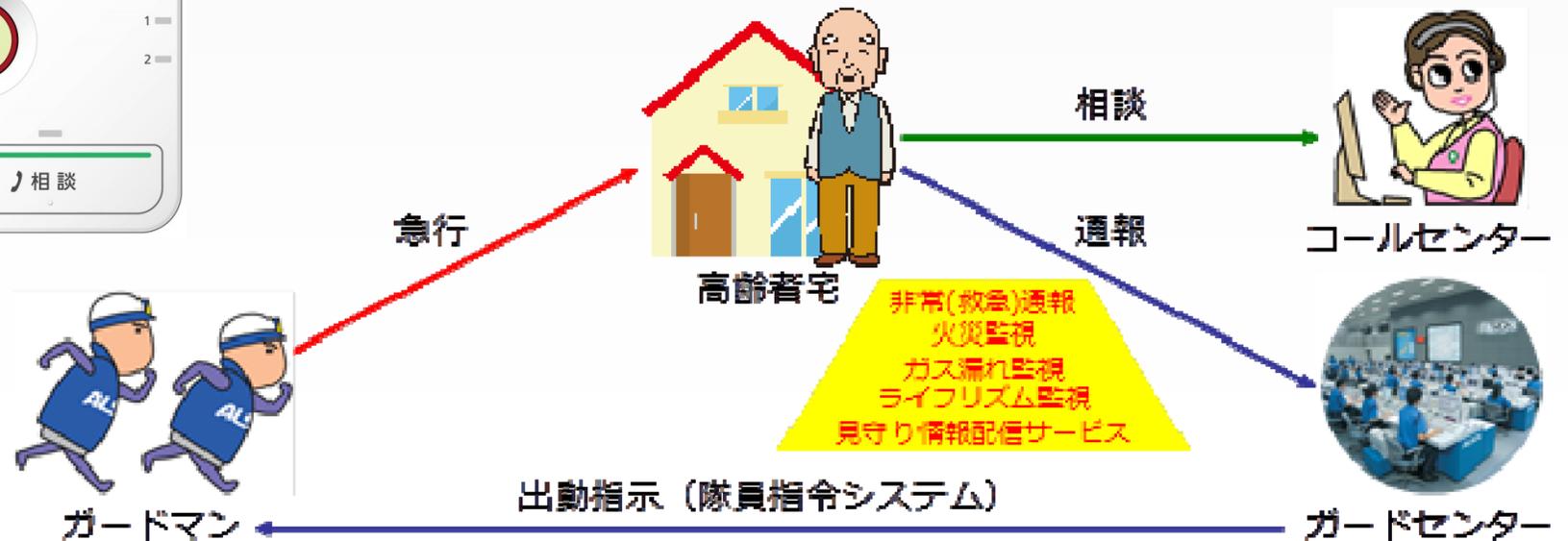
(1) 高齢者向け緊急通報システム

- ・ 緊急時の駆けつけと相談サービスを24時間365日提供します

システム概要図



高齢者にもわかりやすく
使いやすい緊急通報装置



業績拡大施策

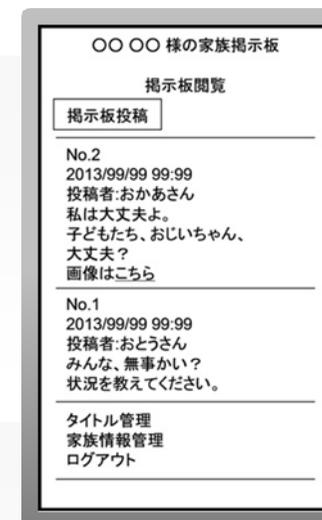
(2) 安否確認サービス

- 機能拡充

(3) BCPソリューションサービス

(4) リスクコンサルティングサービス

- メガソーラー事業者向け



家族掲示板画面



業績拡大施策

3 コスト構造の見直し

(1) 管理業務のシェアード化の推進

(2) 運用・工事部門の効率化

(3) 資金管理部門の効率化

ALSOKのアスリート



資料についてのご注意

本資料に記載されている当社の現在の計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績等に関する見通しであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。

そのため、実際の業績につきましては、経済情勢・競合状況・技術革新等のさまざまな要因により、これら見通しと大きく異なる結果となることあり得ます。