

# ALSOK Communication

## 第61期 株主通信

2025年4月1日 ▶ 2026年3月31日



証券コード 2331



### トップメッセージ

#### 中期経営計画「ALSOK STAGE 2028」を策定

多様なリスクに多様なサービスで応え、社会課題解決を通じて安全・安心を提供するグループを目指します



代表取締役  
グループCEO  
村井 豪

株主の皆様には、平素から格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。当社グループの第61期（2025年4月1日～2026年3月31日）の概況についてご報告申し上げます。

#### ▶ 事業環境について

当連結会計年度における我が国経済は、米国の通商政策の影響を受けつつも企業収益は底堅く推移し、個人消費や設備投資の持ち直しなどを背景に緩やかな景気回復が継続しました。

警備分野においては、新内閣発足後に公表された基本方針の中で、「組織犯罪対策等を講じ、治安の維持・向上を図る」とされているほか、自然災害、テロ、感染症など、国家的な危機が生じた場合には全力で対処することが示されております。また、全国で相次ぐ強盗事件や不法滞在外国人等による犯罪の発生等を背景に、警備を含むトータルでの安全・安心に関するサービス提供が強く求められていることから、当社グループの役割は増大していると言えます。

#### ▶ 決算概要について

このような情勢の中、当社グループは、持続可能な社会への貢献を目指し、社会の安全・安心に関するサービスを担う事業者として、適切にサービス提供を継続してまいりました。今期最終年度となる中期経営計画「Grand Design 2025」に掲げていますとおり、社会の多

様な安全・安心ニーズに対応する強靱な「総合安全安心サービス業」を目指して、リスクが多様化する中で拡大するお客様と社会の安全・安心ニーズに応えるべく、警備・設備・介護等の多様なサービス機能を組み合わせた新たなサービス提供に取り組んでいます。

以上のような取り組みを続ける中、当連結会計年度における当社グループの連結業績は、売上高は5,970億円（前期比8.2%増）、営業利益は469億円（同16.7%増）、経常利益は499億円（同15.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は332億円（同22.7%増）といずれも過去最高となりました。

#### ▶ 今後の見通し

当社グループは、国民生活・国民経済の安定確保に不可欠な業務である社会の安全・安心に関するサービスを担う事業者として、適切にサービス提供を継続してまいります。

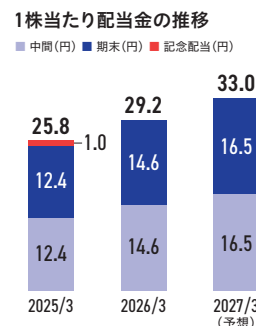
これらの実施により、当社グループの2027年3月期の連結業績予想は、売上高6,375億円（前期比6.8%増）、営業利益557億円（同18.7%増）、経常利益585億円（同17.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益373億円（同12.1%増）を見込んでおります。

また、2026年度から2028年度までの3カ年を対象とする中期経営計画「ALSOK STAGE 2028」を策定いたしました。詳細は中面をご確認ください。

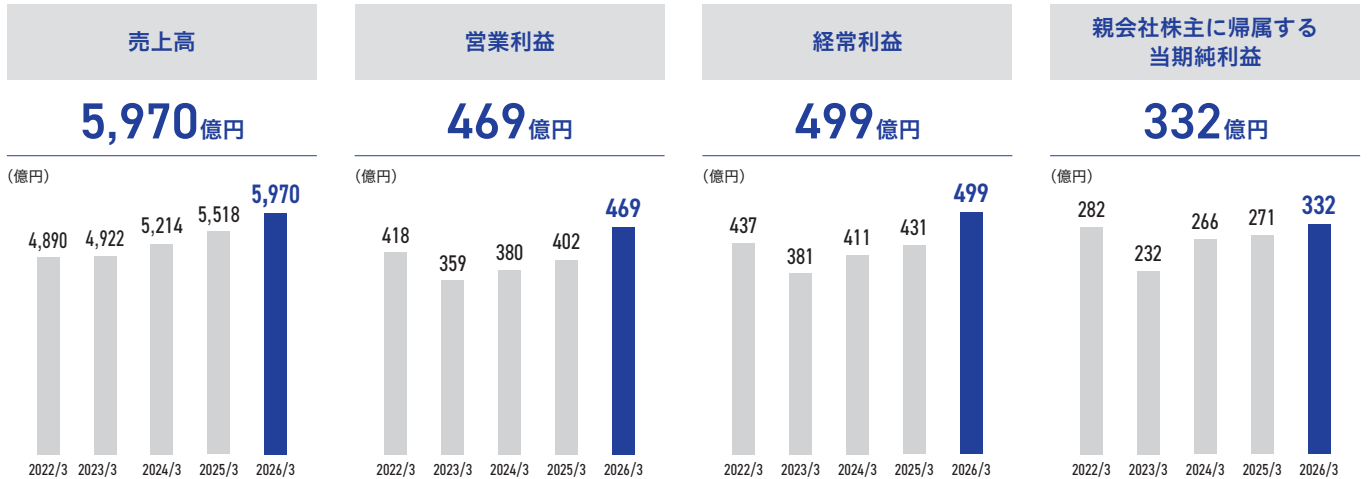
#### ▶ 株主還元方針

#### 配当金を連続増配

当社は株主に対する利益還元を経営の重要施策として位置づけ、内部留保の充実を図りながら、業績に裏付けられた成果の配分を行うことを基本方針としております。2026年3月期の年間配当は、「1株当たり29.2円」とさせていただきます。2027年3月期の年間配当は、「1株当たり33.0円」を予想しております。



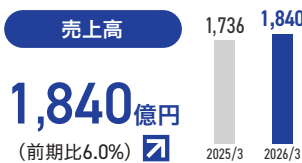
# 財務ハイライト



## セグメント別状況

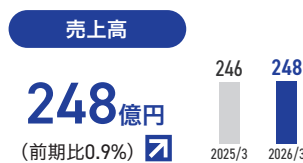
### セキュリティ事業

#### 機械警備事業



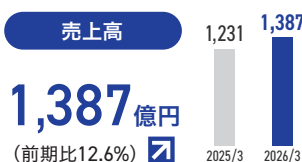
- 法人向けサービス「ALSOK-G7 (ジーセブン)」の販売を推進
- 「ALSOK ITレスキュー」「ALSOK設備レスキュー」に続く新たなサービスとして、「ALSOKユーザーレスキュー」の提供を開始

#### HOME ALSOK事業



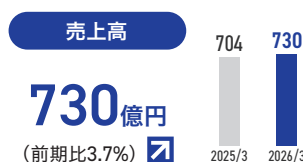
- 国内の体感治安が悪化する中で「HOME ALSOK Connect」を中心に受注が伸長
- その他、高齢者向け見守りサービス等の販売も積極的に推進

#### 常駐警備事業



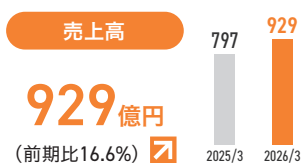
- 「大阪・関西万博」における会場警備やパピリオン各館等の警備のほか、「東京2025世界陸上競技選手権大会」の警備も当社グループ全体で対応

#### 警備輸送事業



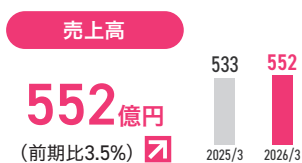
- 現金管理業務の効率化ニーズは依然根強く、ATM総合管理サービスや入(出)金機オンラインシステム等の販売を推進
- 株式会社りそな銀行と連携し、「税金受付システム」を大阪府寝屋川市に導入

### FM事業等



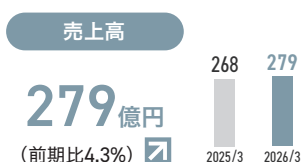
- 2025年9月に、富士通ホーム&オフィスサービス株式会社およびその子会社2社から吸収分割等により施設管理事業等を承継
- 2026年3月に、株式会社クボタからビルメンテナンス事業を営む平和管財株式会社の株式の60%を当社が取得し、事業基盤を強化
- サステナビリティへの取り組み強化の一環としてEV充電設備の販売、設置工事や保守メンテナンス等を提供

### 介護事業



- 施設等の入居率等の堅調推移に加え、職員配置の適正化等施設運営の生産性向上が業績に寄与
- 職員配置の適正化を通じた業務効率化や介護支援テクノロジー活用等のDXによる介護業務の高度化を推進

### 海外事業



- 日本で培ったノウハウをもとに、国ごとに最適な商品・サービスを提供し、お客様の海外事業をサポートしていくとともに、積極的な事業展開を図る

### 売上構成比



# 中期経営計画「ALSOK STAGE 2028」策定

2026年度から2028年度までの3カ年を対象とする中期経営計画「ALSOK STAGE 2028」を策定しました。

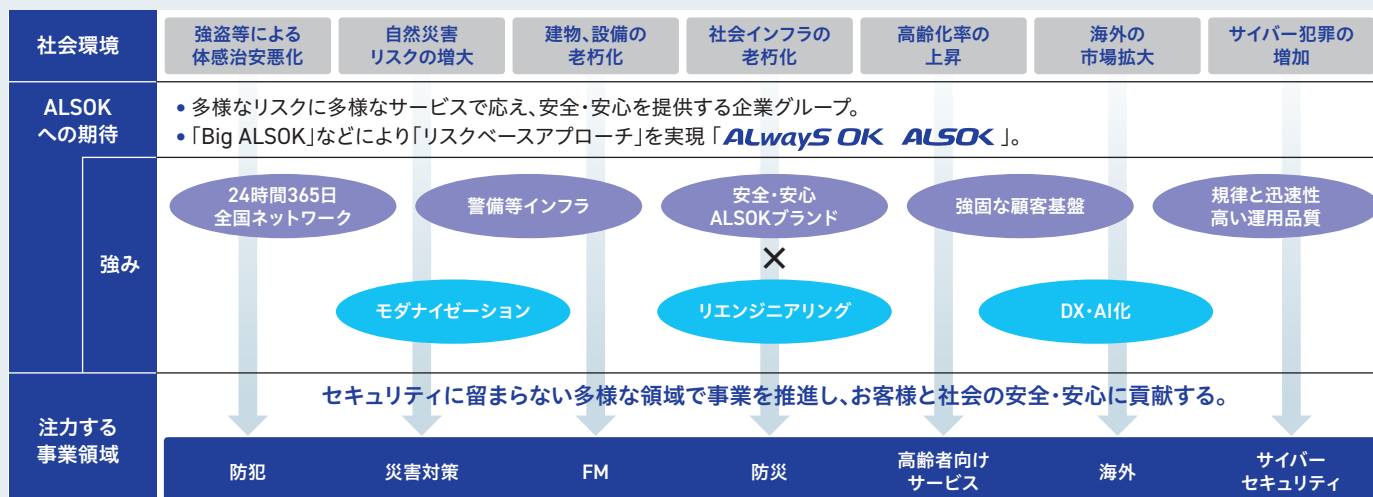
詳細はこちらから  
ご確認いただけます。



## 目指す姿

多様なリスクに多様なサービスで応え、社会課題解決を通じて安全・安心を提供する企業グループを目指します。

## 事業ドメインにおける注力領域



## 基本方針

- 成長市場開拓による事業拡大
- 多様なリスクに対応するサービス領域拡充
- DX・AIを活用したBPRの推進
- 人的資本強化策の推進
- サステナビリティへの取り組み強化

## 財務目標

	2026/3 実績	2029/3 目標(想定)
連結売上高	5,970億円	6,800~7,500億円
連結営業利益	469億円	650~720億円
連結経常利益	499億円	680~750億円
連結経常利益率	8.4%	10%程度
ROE	9.2%	10%程度
配当政策	配当性向40%から50%を目安に安定配当を目指す	配当性向40%から50%を目安に安定配当を目指す

## グループ体制の強化

当社グループは、中期経営計画で掲げた目指す姿に向け、ALSOKグループの連携強化を進めています。

事業規模拡大のためM&Aの活用、安定的な業務遂行・採用体制の強化・人的リソースの最適化を目的とする吸収合併、ブランドの統一感を高めるための社名変更を実施してまいります。

### M&A

- 沖縄ビル・メンテナンス株式会社
- 平和管財株式会社
- ALSOK介護ライフサポート株式会社(旧称:大和ハウスライフサポート株式会社)
- ALSOKケア株式会社(旧称:大和リビングケア株式会社)

### 吸収合併

- (旧)ALSOK愛知株式会社 ▶ 中京総合警備保障株式会社
- ALSOKあさひ播磨株式会社 ▶ ALSOK山陰株式会社
- ALSOK高知株式会社 ▶ ALSOK香川株式会社
- ALSOK佐賀株式会社 ▶ ALSOK長崎株式会社
- ALSOK熊本株式会社 ▶ ALSOK九州株式会社
- PT ALSOK BASS Indonesia Security Services ▶ PT Shield-On Service Tbk

### 社名変更

- 青森総合警備保障株式会社 ▶ ALSOK青森株式会社
- 北関東総合警備保障株式会社 ▶ ALSOK北関東株式会社
- 富山県総合警備保障株式会社 ▶ ALSOK富山株式会社
- 北陸総合警備保障株式会社 ▶ ALSOK北陸株式会社
- 中京総合警備保障株式会社 ▶ (新)ALSOK愛知株式会社
- 三重総合警備保障株式会社 ▶ ALSOK三重株式会社
- 広島総合警備保障株式会社 ▶ ALSOK広島株式会社
- 広島総合サービス株式会社 ▶ ALSOK広島サービス株式会社
- ALSOK香川株式会社 ▶ ALSOK四国株式会社
- 愛媛総合警備保障株式会社 ▶ ALSOK愛媛株式会社
- ALSOK長崎株式会社 ▶ ALSOK西九州株式会社
- 沖縄総合警備保障株式会社 ▶ ALSOK沖縄株式会社
- PT Shield-On Service Tbk ▶ PT ALSOK Indonesia Services Tbk

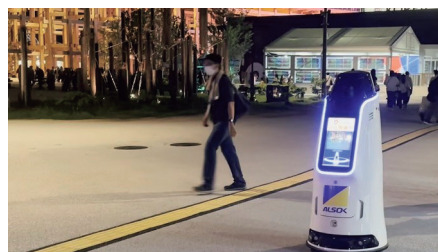


## 大型国際イベントの警備を相次いで完遂 卓越した組織力と「人と技術の融合」でインシデントゼロを達成

当社グループは、安全・安心のリーディングカンパニーとして、近年国内で開催された数々の国際的・国家的な大規模プロジェクトの警備を着実に完遂いたしました。

その象徴とも言える「2025年 日本国際博覧会（大阪・関西万博）」では、準備段階から営業・運用・技術部門がワンチームとなって強固な組織力を発揮。最先端の警備ロボットやAIアバター、各種スクリーニング機器をはじめとする「人と技術の力」を融合させ、実働1,500日以上、のべ約16万人におよぶ大規模な警備体制を維持し、安定的な運用を実現しました。半屋外設置による機器のトラブル対応や、過酷な炎天下における隊員の熱中症対策など、幾多の困難に直面しながらも柔軟かつ確実に乗り越え、安全を守り抜きました。

さらに、東京で開催された「東京2025世界陸上競技選手権大会」では、のべ約8,500人以上の警備体制のもと、関係書類のデジタル化（DX）による効率的な運用を推進。続く「東京2025デフリンピック」や滋賀県での「国スポ・障スポ」においても、グループ会社やパートナー会社を結集した“Big ALSOK”の総合力を遺憾なく発揮いたしました。



これらの大型イベントにおいて、最大の成果は「重大インシデントゼロ」で完遂したことです。事前の緻密なテロ対処訓練や、突発的な状況にも冷静に対処する第一線の現場力が実を結び、主催者や来場者、さらには同業他社からも多大なる信頼と感謝の言葉を頂戴いたしました。

このプロジェクトで培った確固たる自信とノウハウ、そして感動を糧に、当社グループは「第20回アジア競技大会」「第5回アジアパラ競技大会」などの次なる大型イベントへの準備を着実に進めております。今後もさらなる企業価値の向上と社会への貢献に邁進してまいります。



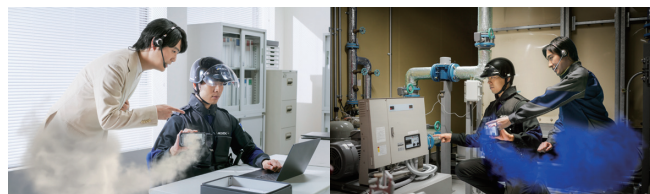
## 2026年「愛知・名古屋アジア・アジアパラ競技大会」の オフィシャルスポンサーに決定

当社グループは、2026年秋に開催される「第20回アジア競技大会」および「第5回アジアパラ競技大会」において、公益財団法人愛知・名古屋アジア・アジアパラ競技大会組織委員会とパートナーシップ契約を締結しました。これに伴い、2025年11月7日に名古屋東急ホテルにて締結式が執り行われました。当社は両大会の「Tier3 オフィシャルスポンサー」として、「セキュリティサービス&プランニング」の категорияで協賛します。東京2020オリンピックなどの国際大会で培った知見やノウハウを活かし、安全・安心な大会運営に貢献します。今回の大会では、選手宿泊先となるクルーズ船やコンテナハウスでの警備や、愛知県内の多くの警備会社とワンチームとなって一括して警備業務を担うなど、新たな挑戦にも総力を結集して臨む方針です。



**ALSOKレスキューシリーズ提供中!**

「パソコンがネットに繋がらない!」「ビルの設備にトラブルがおきた!」などのITや設備のトラブルに **24時間365日** 駆けつけるALSOK。  
ITや設備の専門家と、DXで連携して応急処置でトラブルを解決します!



### ■ サービス概要

#### ITレスキュー

IT機器関連障害

#### 設備レスキュー

建物設備の異常

#### ユーザーレスキュー

お客様が指定する設備・現場・車両等の異常



## 特定技能外国人職員への生活支援として特別支援金を支給 多様な人財の安定就労を通じて経営基盤を強化

ALSOK介護株式会社は、多様な人財の安定就労と経営基盤の強化を目的として、2025年12月15日に特定技能外国人職員を対象とした「特別支援金」の支給をしました。

本施策は、昨今の物価上昇が続く厳しい外部環境の中、介護現場の安定稼働とサービス品質の維持に不可欠な存在となっている外国人職員の生活基盤を支え、安心して働き続けられる環境を整備することを目的としています。支給対象となったのは2025年9月1日時点で勤務している特定技能外国人職員で、一人あたり一律50,000円を支給しました。支給を受けた職員からは「会社が自分たちのことを考えてくれて嬉しい、これからは頑張りたい」「安心してずっと働きたい」といった喜びや感謝の声が寄せられています。

当社グループは今後も日本での生活基盤がまだ脆弱な外国人職員への生活支援を行うとともに、日本人職員を含む全社員に対しても、住宅手当の充実や資格取得支援などを通じ、誰もが働きやすい環境づくりを継続し、今後もさらなる制度の充実に取り組む方針です。



## ALSOK介護株式会社 介護付有料老人ホーム「ALSOKケアホーム横浜港南台」開設

2026年2月1日、神奈川県内5棟目となる介護付有料老人ホーム「ALSOKケアホーム横浜港南台」（3階建て・定員73名）を開設いたしました。

本施設は、全室個室の快適な居住空間に加え、見守り支援システムや介護記録システムを導入しています。また、ALSOKならではのセキュリティノウハウを融合した安全・安心な住環境を提供、さらに、日中は看護師が常駐し、夜間はオンコール体制による24時間の医療的ケアに対応するほか、「脳」と「脚」の健康維持・向上を目的とした運動や独自開発した多彩な健康増進プログラムを提供いたします。

新シリーズ「ALSOKケアホーム」として、お客様に寄り添いながら自分らしい暮らしのサポートを行い、自由度の高い生活環境の体制を整え、今後もシニア世代とそのご家族へ高品質なサービスを提供してまいります。



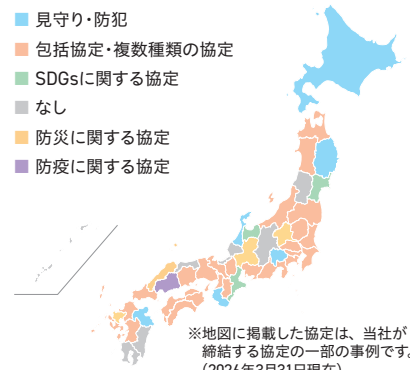
### 自治体との連携協定を続々締結

当社グループは、全国の各自治体が抱える社会課題の解決や、より活力あるまちづくりを推進するため、地方自治体との連携協定の締結を積極的に進めています。

近年では、千葉県など都道府県との「包括連携協定」をはじめ、大阪市、岡山市などの市区町村と「災害協定」を締結するなど、都道府県から市区町村に至るまで多様な自治体との協力体制を強固にしています。これらの協定を通じて、ALSOKが長年培ってきたセキュリティの知見やノウハウ、独自の資源を最大限に活用。災害発生時の迅速な対応や地域の防犯対策はもちろん、高齢者福祉の充実、スポーツ振興、さらには住民サービスの向上など、多岐にわたる分野で地域社会の発展に貢献しています。

今後も、日本全国の自治体にとっての「安全・安心のパートナー」として、地域に寄り添った支援活動を継続してまいります。

#### 連携協定を締結した自治体



### ESG・SRIインデックスへの組み入れ状況

各種取り組みにより、当社はESG、SRIインデックスで下記銘柄に選出されております。



FTSE4Good

社会的責任投資指標  
「FTSE4Good Index Series」  
の構成銘柄

18年連続



FTSE Blossom  
Japan Index

ESG投資指数  
「FTSE Blossom Japan Index」  
の構成銘柄

9年連続



FTSE Blossom  
Japan Sector  
Relative Index

ESG投資指数  
「FTSE Blossom Japan  
Sector Relative Index」  
の構成銘柄

4年連続

ESG投資指数  
「Morningstar Japan  
ex-REIT Gender  
Diversity Tilt Index」  
の構成銘柄

3年連続

2025



Sompo Sustainability Index

「SOMPOサステナビリティ・  
インデックス」  
の構成銘柄

11年連続

## Information

### 「HOME ALSOK Connect」



スマホで簡単操作!長時間の外出からちょっとしたお出かけ、そして在宅中まで、最新のセキュリティシステムでお客様のお住まいを24時間365日体制で見守ります。

■「HOME ALSOK Connect」Webサイト  
<https://www.alsok.co.jp/person/connect/>



### ALSOKオリジナルキャラクター「ニャルソック」特設サイトを公開

当社の幅広い安全・安心への取り組みを身近に感じていただくため、新キャラクター「ニャルソック」の特設サイトを開設しました。サイトでは警備・介護・ビル管理の各分野で活躍する3匹の猫のキャラクターが登場します。個性の異なる3匹のキャラクターによるストーリーを通じ、多様なリスクに対応する当社の取り組みを、今後も親しみやすく発信してまいります。



■「ニャルソック」特設サイト  
<https://www.alsok.co.jp/company/nyalsok/>



## ALSOK SPORTS & 将棋 NEWS

将棋

### ALSOK杯第75期王将戦 藤井聡太王将が防衛で王将戦5連覇

前期に引き続き藤井聡太王将に永瀬拓矢九段が挑戦することとなった「ALSOK杯第75期王将戦」は、藤井王将が、1勝3敗からの3連勝で王将戦5連覇を達成しました。これによりタイトル通算獲得数を33期に伸ばしました。「ALSOK杯王将戦」の特設サイトでは、対局の内容や「魅惑の勝負めし」といったコンテンツを掲載していますので、是非ご覧ください。



提供：日本将棋連盟

■「ALSOK杯王将戦」特設サイト  
<https://www.alsok.co.jp/info/alsokhai-oushousen/>



スポーツ

### 新戦力が3名入社!



柔道部  
あらい まお  
新井 万央

出身地：東京都  
階級：女子78kg超級  
出身校：日本体育大学  
2024年12月  
グランドスラム・東京(優勝)  
2025年6月  
世界選手権(第2位)  
2026年4月  
全日本選抜体重別選手権(第3位)



レスリング部  
たかはし こうた  
高橋 海大

出身地：静岡県  
階級：フリースタイル74kg級  
出身校：日本体育大学  
2025年6月  
全日本選抜選手権(優勝)  
2025年9月  
世界選手権大会(優勝)  
2026年5月  
全日本選抜選手権(第2位)



レスリング部  
きよおか  
清岡 もえ

出身地：高知県  
階級：女子53kg級  
出身校：育英大学  
2024年10月  
世界選手権大会(優勝)  
2025年12月  
全日本選手権(優勝)  
2026年4月  
アジア選手権(第3位)

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月下旬  
基準日 定時株主総会・期末配当 毎年3月31日  
中間配当 毎年9月30日  
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社  
郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(電話照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
受付時間 9:00~17:00(土日休日を除く)

お問い合わせ先

株式事務に関するお問い合わせ  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
TEL:0120-782-031(フリーダイヤル)  
ALSOK株式会社 総務部総務課  
TEL:03-5410-4428  
E-mail:soumu@alsok.co.jp

事業内容に関するお問い合わせ  
ALSOK株式会社 IR室  
TEL:03-3423-2331  
FAX:03-3470-1565  
E-mail:alsok-ir@alsok.co.jp

### 住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

### 未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

**ALSOK**

ALSOKホームページ <https://www.alsok.co.jp/>



環境に優しい植物性大豆インキを使用しております。この印刷製品は、環境に配慮した素材と工場で製造されています。